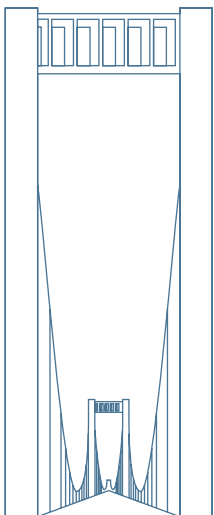




Jahresbericht 2013 / 14



ATLANTIK-BRÜCKE

Inhalt

Vorwort	S. 002–003
Stimmen aus der Atlantik-Brücke	S. 005–011
Das Jahr bei der Atlantik-Brücke	S. 013–113
Jahreschronik der Atlantik-Brücke	S. 114–119
Impressum	S. 120

Jahresbericht 2013 / 2014
der Atlantik-Brücke



Programme

Konferenzen

Die Atlantik-Brücke veranstaltet eine Reihe von Konferenzen zu wirtschafts- und außenpolitischen Themen, an denen hochrangige Vertreter aus der deutschen und amerikanischen Wirtschaft, Politik, Wissenschaft, den Medien und den Streitkräften teilnehmen.

Vortrags- und Diskussionsveranstaltungen

Mit hochkarätigen Vortrags- und Diskussionsveranstaltungen bietet die Atlantik-Brücke ihren Mitgliedern und externen Experten die Möglichkeit, sich über aktuelle transatlantische Themen zu informieren und auszutauschen. Schwerpunkte liegen auf der Außen- und Sicherheitspolitik, auf Wirtschaft und Finanzen und auf dem Themengebiet Klima und Energie.

Arbeitsgruppen

Die Atlantik-Brücke rückt die inhaltliche Arbeit zum transatlantischen Verhältnis stärker in den Mittelpunkt ihrer Aktivitäten. Drei Arbeitsgruppen, geleitet von Vorstandsmitgliedern der Atlantik-Brücke, bieten die Plattform, um die Erfahrung und Expertise der Mitglieder einzubinden und eine interdisziplinäre und lösungsorientierte Debatte anzuregen.

Regionalgruppen

Mit den Regionalgruppen werden die Netzwerke der Atlantik-Brücke-Mitglieder bundesweit gestärkt. Kulturelle Veranstaltungen stehen ebenso auf dem Programm wie politische und wirtschaftliche Themen. Die Regionalgruppen werden von Vorstandsmitgliedern der Atlantik-Brücke geleitet.

Studienreisen

Die transatlantischen Beziehungen leben vor allem von der persönlichen Begegnung. Einmal jährlich organisiert die Atlantik-Brücke deshalb Delegationsreisen in die USA. Im Austausch mit Politikern, Journalisten, Think Tank- und Wirtschaftsvertretern bekommen die Mitglieder fundierte Informationen aus erster Hand. Auch Amerikanern ermöglicht die Atlantik-Brücke den Besuch in Deutschland: Mit Studienreisen für amerikanische Lehrer fördert sie das Interesse an und das Wissen über Deutschland in den USA.

Young Leaders-Programm

Das Young Leaders-Programm identifiziert und vernetzt exzellente deutsche und amerikanische Nachwuchsführungskräfte. Das intensive gemeinsame Arbeiten und Netzwerken schafft dauerhafte berufliche und persönliche Verbindungen und verankert den transatlantischen Dialog in der nächsten Generation.

Jahresbericht 2013 / 2014
der Atlantik-Brücke





Friedrich Merz



Eveline Metzen

Die transatlantischen Beziehungen waren im vergangenen Jahr nicht unbeschwert: Die Enthüllungen über die Abhöraktivitäten der National Security Agency haben – auch bei den Freunden Amerikas – großes Befremden ausgelöst und das Vertrauen in die Partnerschaft zwischen Europa und den USA erschüttert. Dabei gibt es gerade jetzt viele Projekte und Herausforderungen, die wir nur gemeinsam erfolgreich meistern können. Es ist daher entscheidend, dass wir den offenen und produktiven Dialog zwischen uns weiter intensivieren.

Eines der großen gemeinsamen Projekte, die vor uns liegen, ist der Abschluss eines Vertrages über eine Transatlantische Handels- und Investitionspartnerschaft (Transatlantic Trade and Investment Partnership, kurz TTIP). Mit TTIP wären nicht nur große wirtschaftliche Vorteile für Europa und die USA verbunden, sondern auch die Chance, internationale gemeinsame Standards für einen fairen und freien Wettbewerb zu setzen. Die zu erwartenden Vorteile des Abkommens werden in der öffentlichen Debatte jedoch von Bedenken über die Risiken überlagert. Gemeinsam mit unseren amerikanischen Partnern müssen wir auf diese Bedenken eingehen und aufzeigen, dass TTIP ein positives, zukunftsweisendes Projekt ist, dessen Bedeutung weit über die wirtschaftlichen Vorteile hinausgeht.

Außenpolitische Herausforderungen, zuletzt der Konflikt in der Ukraine, beweisen uns wiederholt, wie dringend wir eine Verständigung zwischen den transatlantischen Partnern über unsere Ziele brauchen, um gemeinsam handeln und die Welt mitgestalten zu können. Das gilt auch für unsere Zusammenarbeit in der NATO.

Auf dem immer wichtiger werdenden Themenfeld Energie können wir ebenfalls viel voneinander lernen – auch hier ist der enge Austausch wichtig, wenn es um erneuerbare Energien, Netzausbau, Fracking und Klimaschutz geht.

Die Atlantik-Brücke befördert diesen offenen Dialog mit Gesprächen, Vorträgen und Konferenzen zwischen deutschen und amerikanischen Entscheidungsträgern und Experten – welche Themen dabei im vergangenen Jahr zur Sprache kamen, lesen Sie im vorliegenden Jahresbericht. Um Ihnen noch mehr Freude an unserem Jahresbericht zu machen, haben wir das Layout überarbeitet. Wir danken Ihnen, den Mitgliedern, Freunden und Partnern der Atlantik-Brücke, für die Unterstützung und Beteiligung an unserer Arbeit.

Ihr Friedrich Merz,
Vorsitzender

Ihre Eveline Metzen,
Geschäftsführerin

Vorwort

Stimmen aus der Atlantik- Brücke



Miriam Sapiro

Ambassador **Miriam Sapiro** is a Visiting Fellow at the Brookings Institution. From 2009 – 2014 she served as Deputy U.S. Trade Representative and directed the launch of the TTIP negotiations.

The answer is clear: both sides stand to benefit greatly, by giving the transatlantic economy a needed boost and working together to set the rules that will govern international trade and investment for years to come. The successful negotiation of the new Transatlantic Trade and Investment Partnership (TTIP) will create a market force of 800 million consumers and the potential for billions of dollars in new exports and thousands of new jobs in the United States and Europe, helping not just large companies and workers, but the small and medium enterprises – especially the Mittelstand in Germany – that make up the backbone of our economies.

The EU and the United States already have two of the most integrated economies in the world, accounting for almost half of global GDP and one-third of global trade. Yet each side is convinced that the partnership has not yet reached its full potential, despite \$2.7 billion in goods and services flowing each day and \$4 trillion invested in each other's economies, supporting more than 13 million jobs on both sides of the Atlantic. And both are right: while it is tempting to sit back and rest on these achievements, it would be a missed opportunity. The premise behind the launch of TTIP was the conviction that both sides can make the American and European economies stronger by drawing them even more closely together, generating greater long-term growth and job creation, stimulating innovation, and equipping both partners better for the competitive challenges ahead. There are also important geopolitical and strategic interests at stake, as we saw highlighted by the crisis in Crimea.

For all of these reasons, including the growing realization that the Doha round of multilateral trade negotiations at the WTO was seriously lagging, the EU and the United States established the High Level Working Group (HLWG) in the fall of 2012 to assess potential options and test whether there was enough common ground to launch a major trade negotiation. In February 2012, the HLWG concluded its work with a recommendation to U.S. and EU leaders that both sides were ready to undertake a major effort to negotiate an ambitious, comprehensive trade agreement that would address both traditional and emerging issues. Both sides agreed the goal would be to eliminate all tariffs – industrial and agricultural – and to seek further liberalization with respect to services, investment and government procurement. Both sides also agreed to address non-tariff barriers by improving regulatory cooperation across the board. It is essential to underline that both the United States and the European Union have the highest standards of health, safety and environmental protection, and no one wants to change that. The challenge, rather, is to see if there are new ways of approaching regulatory work, both horizontally across all sectors and also in specific areas, as well as standard-setting activities in a way that minimizes unnecessary duplication and creates more transparency, broader participation and clearer accountability.

Both sides further agreed that TTIP could offer an historic opportunity to address global trade challenges that both the European Union and the United States are facing around the world, such as insufficient labor and environmental protections, and unfair competitive advantages other governments accord to state-owned enterprises (SOEs). Once completed, TTIP can also serve as an important platform for broader Euro-Atlantic integration by embracing partners that are able to demonstrate they are ready to meet the same high standards. For a number of countries, the prospect of joining TTIP one day can provide a key incentive to continue market reforms and liberalization. Turkey, for example, is one of several countries that have already indicated interest in joining TTIP, given its Customs Union with Europe and strong ties to the United States. And for countries like Ukraine, Georgia and Moldova, the path to TTIP will likely be faster than the road to NATO or even EU membership.

Despite the many benefits of concluding the TTIP negotiations in a timely manner, and the similar ways in which the United States and the EU already approach many issues, no one was expecting these negotiations to be easy. For the first time, each side is negotiating with a partner of relatively equal size and weight. Neither side will be able to achieve all of its goals, and both must be ready to explore novel and pragmatic solutions to problems that have so far defied resolution. Success will require serious engagement at the highest level, in particular by President Obama and Chancellor Merkel. They and other leaders will have to provide clear guidance and deadlines to the negotiators, and start explaining to the public why this agreement and this partnership matter.

TTIP: Who Benefits More?



Klaus-Dieter Frankenberger
ist Verantwortlicher Redakteur
für Außenpolitik der Frankfurter
Allgemeinen Zeitung.

Klaus-Dieter Frankenberger

Unvollendet: Die amerikanische Europapolitik

Vor genau 25 Jahren hat sich schon ein anderer amerikanischer Präsident vor den Polen und ihrem inspirierenden Freiheitswillen verneigt, so wie das Barack Obama soeben in Warschau getan hat. Am 31. Mai 1989 rühmte George H. W. Bush die Freiheitssehnsucht der Arbeiter der Danziger Lenin-Werft. Damals, in Mainz, machte er nicht nur den Deutschen das legendäre Angebot, „Partner in der Führung“ zu sein; er prägte vor allem jene Formel, welche die amerikanische Europapolitik in den folgenden zweieinhalb Jahrzehnten leiten sollte: Die Vereinigten Staaten strebten ein geeintes und freies Europa an, das in Frieden mit sich selbst lebt. Die Ereignisse seit dem Frühjahr in der Ukraine sind ein Indiz dafür, dass dieses Ziel noch nicht vollständig erreicht ist. Und wenn in jenen Frühsommertagen des Jahres 1989 sich die Zeitenwende in Europa bereits ankündigte und sich der Vorhang der Geschichte über dem Kalten Krieg zu senken begann, wird heute mit Sorge darüber spekuliert, ob uns ein neuer Kalter Krieg drohe, eine russisch-westliche Konfrontation.

Dabei hatten die Vereinigten Staaten eigentlich gedacht, das Kapitel „Europa“ sei abgeschlossen – abgeschlossen in dem Sinne, dass die Lage ihrer europäischen Verbündeten nicht mehr prekär sei und deren Sicherheit bedroht werde. Hunderttausende amerikanische Soldaten waren während des Kalten Krieges gleichzeitig in Europa stationiert (insgesamt waren es viele Millionen), heute sind es einige zehntausend. Das Ende des Kalten Krieges erlaubte es Amerika, sich strategisch neu auszurichten. Die Aussicht war, weg von Europa, hin zum Mittleren Osten (dem „Balkan des 21. Jahrhunderts“) und hin nach Asien. Dort sind neue wirtschaftliche Kraftzentren entstanden; gegenüber China, dem Aufsteiger und potentiellen Gegenspieler, verfolgt die amerikanische Politik eine Mischung aus Zusammenarbeit und Eindämmung. Mit der Verkündung der „Hinwendung nach Asien“ („Pivot to Asia“) im Herbst 2011 definierte Obama Amerikas künftige Prioritäten.

Aber jetzt sieht es so aus, als müsse sich die Regierung Obama wieder einem Kontinent zuwenden, der bislang das Herz des Präsidenten nicht höher hat schlagen lassen und für dessen Führungspersonal er nicht sonderlich viel Empathie aufbringt. Schon vor Obamas Ankündigung in Warschau, angesichts russischer Aggressivität die militärische Präsenz der Vereinigten Staaten in Mittel- und Osteuropa zu verstetigen und zu verstärken, sprachen einige Betrachter von einem „Pivot to Europe“. Das ist vielleicht übertrieben; der strategische Fokus liegt weiterhin vor allem auf dem asiatisch-pazifischen Raum. Aber das Kapitel „Europa“ ist sicherheitspolitisch eben nicht erledigt. Russland, autoritär geführt und von einem nationalistischen Furor erfasst, ist (wieder) zum Problem westlicher Politik geworden. Eine Antwort darauf ist die Bekräftigung des atlantischen Bündnisses und der transatlantischen Partnerschaft. Von strategischer Partnerschaft mit Russland ist und kann dagegen derzeit nicht die Rede sein. Obama, der sich eigentlich mit dem befassen wollte, was im eigenen Land im Argen liegt, muss plötzlich amerikanische Allianzverpflichtungen erneuern. Die Verteidigung der territorialen Integrität von NATO-Mitgliedern ist auf die Tagesordnung zurückgekehrt. Auch daran erkennt man, dass eine Phase der internationalen Politik offenkundig zu Ende gegangen ist.

Ein anderes Indiz ist die Häufigkeit, mit der wieder vom „Westen“ gesprochen wird. Zum ersten Mal seit vielen Jahren gab es auch wieder ein Gipfeltreffen der G7; das alte informelle Lenkungsgrremium der führenden westlichen Industrienationen, dem schon das Totenglöcklein geläutet wurde, hat sich ohne Russland getroffen. Dessen Mitwirkung in dieser Runde war immer eine Kompensation – für den Untergang der Sowjetunion – und Belohnung für das gewaltlose Ende des Kalten Krieges. Politiker wie Kohl und Clinton sahen darin auch eine Anzahlung auf eine gedeihliche gemeinsame Zukunft. Auch diese Hoffnung ist zumindest erschüttert, wenn nicht zerstört worden. Was Werte und Regierungsform anbelangt, hat Russland unter Putin einen anderen Weg eingeschlagen.

Überhaupt: Der Westen ist nicht dem Untergang geweiht. Vor Jahren schon lautete der Titel eines Buches „Der Westen – was sonst?“. Das russische Vorgehen dreht nicht die Uhren zurück, und es bringt auch nicht zum Verschwinden, was im transatlantischen Verhältnis reparaturbedürftig und dissensträchtig ist. Es ist offenkundig, dass in den vergangenen Jahren Vertrauen verloren wurde. Aber wenn es darauf ankommt, gibt es für den alten Westen und seine freiheitliche Ordnung keinen Ersatz. Manchmal sind die alten Freunde doch die besten, selbst wenn sie mitunter Blödsinn machen.



Matthew Ganz



Stefan Wölfle

Aus unserem generationenübergreifenden Netzwerk stellen wir Ihnen an dieser Stelle ein Mitglied und einen Alumnus unseres Young Leaders-Programms vor. In diesem Jahr wurde unser Fragebogen von einem Amerikaner und einem Deutschen beantwortet: Atlantik-Brücke Mitglied **Dr. Matthew Ganz**, President Boeing Germany and Northern Europe und Vice President European Technology Strategy sowie **Stefan Wölfle**, Young Leader 2010, Corporate Secretary & Head of President's Office bei Bombardier Transportation, der bis Juli 2014 für die Airbus Group tätig war.

Ten questions to Matthew Ganz / Zehn Fragen an Stefan Wölfle:

Which three adjectives would you use to describe yourself? / Mit welchen drei Adjektiven würden Sie sich charakterisieren?

MG: Honest, driven, curious.

SW: Ehrlich, geradlinig und humorvoll.

What would people not think about you at first sight? / Was würde man auf den ersten Blick nicht über Sie denken?

MG: I speak Mandarin.

SW: Dass ich Flugangst habe!

How did you envision your future 30 years ago? / Wie stellen Sie sich Ihre Zukunft in 30 Jahren vor?

MG: I thought that I would be designing satellites.

SW: Ich sehe mich als einen Oldtimer fahrenden, junggebliebenen Opa, der mit seiner Ehefrau viele Fernreisen zu guten Freunden rund um den Globus unternimmt und dabei fleißig an seinem ersten Buch schreibt.

What would you do today if you had not pursued a career in business? / Was würden Sie heute tun, wenn Sie nicht in die Wirtschaft gegangen wären?

MG: I would have become a professor.

SW: Internationale Politik und Völker- bzw. Menschenrechte sind Bereiche, die mich interessieren und in denen ich wahrscheinlich versucht hätte, beruflich Fuß zu fassen.

Who is your role model? / Wer ist Ihr Vorbild?

MG: Kent Kresa, former Northrop Grumman CEO, who taught me that you don't have to be egotistical or abusive to be an incredible leader.

SW: Ich habe großen Respekt vor dem Wirken und Schaffen von Ludwig Bölkow, einem großen Techniker und Visionär auf dem Gebiet der erneuerbaren Technologien.

When did you visit Germany for the first time? / Wann waren Sie das erste Mal in den USA?

MG: 2000.

SW: 2004 bei einem Städtetrip nach New York; das USA-Fieber hat mich sofort gepackt und ich habe entschieden, die zweite Hälfte meines Studiums in den Vereinigten Staaten zu absolvieren.

What impressed you most about the country? / Was hat Sie dort am meisten beeindruckt?

MG: The combined culture of technology and sustainability.

SW: Die tiefe Überzeugung, Dinge wirklich verändern zu können, wenn man konsequent seinen Weg verfolgt – auch, wenn manchmal große Steine im Weg liegen.

If you were the German Chancellor, what would be your first official act? / Wenn Sie Präsident der USA wären, was wäre Ihre erste Amtshandlung?

MG: To redouble my efforts at encouraging a transatlantic trade agreement.

SW: Für faire Lebens- und Arbeitsbedingungen zu sorgen, die dem Irrsinn von Multijobberei und der teuflischen Spirale enormer Privatverschuldung ein Ende bereiten.

Please complete: To me, Atlantik-Brücke is...

Bitte vervollständigen Sie: Die Atlantik-Brücke ist für mich...

MG: ... a great organization that builds trust and understanding across the miles. Most importantly, it is an organization that is teaching the next generation of leaders about the history and importance of U.S.-German ties.

SW: ...eine transatlantische Institution, bedeutender Werteanker und exzellente Plattform für persönliche Begegnungen, die am Puls der wichtigen Themen der Zeit ist, sich nicht vor kontroversen Debatten scheut, dabei aber immer das Gefühl vermittelt, unter Freunden zu sein!

Do you have a piece of advice for Stefan Wölfle? / Was würden Sie gerne von Matthew Ganz lernen?

MG: Ask questions, trust your instincts, be decisive.

SW: Ich würde gerne mit ihm bei einem guten Glas Wein aus der Provence darüber diskutieren, warum das Bauen von Flugzeugen Europäer wie Amerikaner gleichermaßen vor derart große Herausforderungen stellt!

Generations im Dialog

Das Jahr bei der Atlantik- Brücke

Deutsch-Kanadische Konferenz

„Innovation & Productivity“

75 deutsche, kanadische und amerikanische Mitglieder und Freunde der Atlantik-Brücke nahmen an der 28. Deutsch-Kanadischen Konferenz teil, die vom 22. bis 24. Mai 2013 in München stattfand. Die Diskussion drehte sich um die Themen Innovation und Produktivität, Handel, deutsch-kanadische Beziehungen und Bildung. Das Hauptthema der Konferenz, „Innovation und Produktivität“, wurde über die Dauer von zweieinhalb Tagen von den Teilnehmern aus Politik, Wissenschaft, Wirtschaft und den Medien aus unterschiedlichen Blickwinkeln beleuchtet. Intensive Gespräche am runden Tisch gehörten ebenso zum Programm wie abendliche Dinner-Veranstaltungen im festlichen Rahmen und ein Vor-Ort-Besuch bei EADS Innovation Works in Ottobrunn.

Die Konferenz wurde geleitet von Friedrich Merz, Vorsitzender der Atlantik-Brücke, und Tom Jenkins, Executive Chairman und Chief Strategy Officer der OpenText Corporation und Chairman der Atlantik-Brücke Canada.

Die diesjährige Konferenz wurde in Kooperation mit der Atlantik-Brücke Canada organisiert und unterstützt von der OpenText Corporation, der Deutschen Akademie der Technikwissenschaften e.V. (acatech), der Botschaft von Kanada in Berlin sowie dem Kanadischen Konsulat und den Regierungsvertretungen von Québec und Ontario in München.



oben
Holger Herwig,
Rudolph Houck

unten
Zu Gast bei EADS
Deutschland GmbH -
Innovation Works in
Ottobrunn





oben
 Christoph Nedopil,
 Stefan Wölflle

unten
 Trevor O'Boyle,
 Miriam Küller,
 Holger Herwig,
 Barry Cooper,
 Olmann Siemens



oben
 Friedrich Merz

unten
 Tom Jenkins



Deutsch-Amerikanische Konferenz 2013

„Building a New Transatlantic Partnership for Global Success“

Vom 25. bis 26. Juni 2013 fand in Berlin die gemeinsam von der Atlantik-Brücke und ihrer Schwesterorganisation, dem American Council on Germany (ACG), ausgerichtete Konferenz „Building a New Transatlantic Partnership for Global Success“ statt. Rund 200 Gäste kamen, um mit Experten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft über die transatlantischen Beziehungen zu diskutieren.

Nach einem Eröffnungsempfang und Dinner am 25. Juni mit Reden von Bundesfinanzminister Dr. Wolfgang Schäuble und dem ehemaligen Präsidenten der Weltbank, Robert B. Zoellick, folgte am 26. Juni ein intensiver Konferenztag. Nach der Eröffnung in der Repräsentanz der Deutschen Bank durch Jürgen Fitschen, Co-Vorsitzender des Vorstands der Deutschen Bank, und die Vorsitzenden der Atlantik-Brücke und des ACG, Friedrich Merz und Robert M. Kimmitt, diskutierten auf vier Podien hochrangige Vertreter aus den Vereinigten Staaten und Deutschland.

Themen waren unter anderem die Auswirkungen der Eurokrise auf die transatlantischen Wirtschaftsbeziehungen und die Aussicht auf eine transatlantische Handels- und Investitionspartnerschaft, die Spaltung des US-Kongresses, die Polarisierung der amerikanischen politischen Kultur sowie die energie- und geopolitischen Konsequenzen der deutschen Energiewende und der Schiefergasrevolution in den USA.

Unter den Gastrednern waren Robert F. Cekuta, Principal Deputy Assistant Secretary des Bureau of Energy Resources im US-Außenministerium, die ehemaligen amerikanischen Abgeordneten Scott Klug, Jim Kolbe und Robert Wexler sowie Professor Dr. Andreas Dombret, Mitglied des Vorstands der Deutschen Bundesbank, außerdem Botschafter Wolfgang Ischinger, Vorsitzender der Münchner Sicherheitskonferenz und Generalbevollmächtigter für Regierungsbeziehungen der Allianz SE, sowie Jürgen Großmann, Gesellschafter der Georgsmarienhütte Holding GmbH.

Unterstützt wurde die Konferenz von BP Europe und der Deutschen Bank AG.



oben
Friedrich Merz,
Klaus Naumann,
Jürgen Fitschen,
Robert B. Zoellick

unten
Andreas Dombret,
Bruce Stokes,
Katja Gloger,
Ferdinando Beccalli-Falco,
Robert B. Zoellick





Bild diese Seiten
Gabor Steingart,
Friedrich Merz,
Michael Schmidt,
Robert F. Cekuta,
Wolfgang Ischinger



oben
Wolfgang Schäuble

mitte links
Richard Burt,
Martin Jäger,
Friedrich Merz

mitte rechts
Cherno Jobatey,
Jürgen Großmann

unten links
Robert M. Kimmitt

unten rechts
Maria Comeau,
Garrick Utley



oben
Robert Winkler,
Courtney Diesel
O'Donnell,
Jim Kolbe,
Scott Klug

unten
Elmar Brok,
Marne Levine



Atlantik-Brücke-Tag

Mitgliederversammlung und Barbecue

Der Atlantik-Brücke-Tag fand in diesem Jahr am 27. Juni statt. Zur Mitgliederversammlung in der Berliner Repräsentanz der Deutschen Bank kamen rund 200 Mitglieder.

Ehrengäste der Mitgliederversammlung waren Robert M. Kimmitt, Vorsitzender des American Council on Germany (ACG), und William Drozdiak, Präsident des ACG. In einem Grußwort an die Mitglieder der Atlantik-Brücke betonte Kimmitt die wiedergewonnene enge Partnerschaft zwischen Atlantik-Brücke und ACG und kündigte für die Zukunft gemeinsame Projekte an.

Im Anschluss an die Mitgliederversammlung fand das traditionelle Barbecue im Garten des Magnus-Hauses statt. Die angeregten Gespräche der Mitglieder dauerten bis in die Nacht. Viele Mitglieder des Vorstands des American Council on Germany waren ebenfalls dabei und freuten sich, die Freundschaft zur Atlantik-Brücke wiederzubeleben.

oben
Andreas Dombret

unten
Andreas Dombret,
Eveline Metzen,
Friedrich Merz





oben
Mitgliederversammlung
im Atrium der Berliner
Repräsentanz der
Deutschen Bank

mitte links
Friedrich Merz

mitte rechts
Jürgen Conzelmann

unten links
Andreas Rohardt,
Oliver Nass,
Klaus Scharioth

unten rechts
Herlinde Koelbl



oben
David Detjen,
Gunther Hellmann,
Hildegard Stausberg,
Nicola Sievers

unten
Burkhard Schwenker,
Godelieve Quisthoudt-
Rowohl,
Daniel Mahnert-Lueg



Farewell-Dinner für S.E. Philip D. Murphy

Abschied für den scheidenden US-Botschafter

Ein Begrüßungsdinner bei der Atlantik-Brücke war 2009 Philip D. Murphys erster offizieller Termin als amerikanischer Botschafter – vier Jahre später verließ er Berlin und kehrte zurück in die USA. So schloss sich der Kreis in Deutschland, als die Atlantik-Brücke am 02. Juli 2013 ihren guten Freund und engen Partner mit einer großen Dinner-Party als letzte verabschiedete. Im Bärensaal des Alten Berliner Stadthauses kamen 200 Gäste aus Politik, Wirtschaft, den Streitkräften, den Medien und der Wissenschaft zusammen, um Philip D. Murphy zu ehren.

Friedrich Merz bedankte sich bei Botschafter Murphy und dessen Frau Tammy für den herausragenden persönlichen Einsatz beider für die transatlantische Partnerschaft. Tom Buhrow hob in seiner Festrede die große Begeisterung der Murphys für Deutschland hervor – nicht zuletzt auch für den Lieblingssport der Deutschen, Fußball. Philip D. Murphy selbst bedankte sich für die Freundschaft, die ihm und seiner Familie in Deutschland entgegengebracht worden war. Er ließ die Ereignisse Revue passieren, die seine vierjährige Amtszeit geprägt haben. Bei Jazz und Cocktails ließen Philip und Tammy Murphy den Abend mit den Gästen ausklingen.





Bild Seite 29
Philip D. Murphy

Bild diese Seiten
Im Bärensaal des Alten
Stadthauses



oben
Friedrich Merz

mitte links
Tom Buhrow,
Jörg Schönenborn,
Klaus Scharioth

mitte rechts
Christoph Eichhorn

unten links
Alexander Graf
Lambsdorff,
Eckart von Klaeden

unten rechts
sitzend: David Knower,
Edelgard Bulmahn,
Wolfgang Ischinger,
stehend: Friedrich Merz,
Tammy Murphy



oben links
Tom Buhrow

oben rechts
Volker Perthes,
Rolf Nickel,
Eveline Metzen

mitte rechts
Philip D. Murphy
mit John Goldsby,
Judy Niemack-Prins
und Ensemble

unten
Tammy Murphy,
Philip D. Murphy,
Friedrich Merz,
Tom Buhrow



German-American Young Leaders Conference

“Georgia 2013: Local Lessons for Global Success. Creating Transatlantic Leadership” Report by Captain Aaron Milledge and Dr. Clemens Guth

Representing diverse backgrounds in business, politics, non-governmental organizations, the media and the military, 58 Young Leaders gathered in Demorest, Georgia on the campus of Piedmont College for the 35th German-American Young Leaders Conference. From July 13–20, the participants led discussions on topics such as immigration, foreign policy, energy and economics. Guest speakers added their insight and expanded the groups' understanding of current issues. While the focus of the conference was to apply local experience to transnational problems, the Young Leaders also engaged in a broad range of discussions on current events and emerging concepts in international relations.

With a speech at the opening dinner, Friedrich Merz, Chairman of Atlantik-Brücke, set the tone for the conference and highlighted the importance of transatlantic relations. He encouraged the Young Leaders to make the most of their unique opportunity. Merz stressed that an open exchange about values and interests as well as personal friendships are the building blocks of a strong alliance.

During the week, the Young Leaders engaged in different discussion formats – one being roundtable discussions amongst smaller groups. Some of the topics were “Voter turnouts sink, political frustration grows: How can we stop alienation of politics and people?”; “The pivot to Asia and its effect on transatlantic relations”; and “Unemployment of the young generation: Comparison between Europe and the U.S.” Although these sessions lasted only 20 minutes, the Young Leaders found ample time to continue their lively conversations during the bus rides to and from venues in Atlanta.

The group also had the opportunity to engage with guest speakers and explore the Atlanta area. Former U.S. President Jimmy Carter explained his work with the Carter Center, as well as his concerns and hopes for the future of democracy in the U.S. and abroad. Georgia Governor Nathan Deal discussed the robust trade relationship between the state of Georgia and Germany. Der Spiegel Washington correspondent, Gregor Schmitz, moderated a discussion about the growing concerns of electronic privacy. Alexander Graf Lambsdorff, Member

of the European Parliament, gave an in-depth speech on the current state of European-American relations. The group toured the Atlanta BeltLine, an urban redevelopment program, and explored the skies of Georgia in small planes launched out of Heaven's Landing Airpark.

After each busy day, the Young Leaders enjoyed the camaraderie of late-night cocktails, spontaneous singing, and conversations about future gatherings. While the working groups inspired thought-provoking debates, it was ultimately the friendships formed during the week that proved to be the most rewarding aspect of the conference. The group was able to talk about personal experiences that could easily be applied in a global setting. Leadership, as it turns out, can be found in many different fields. The Young Leaders were able to transcend their individual areas of expertise – and internalize the leadership lessons from their week in Georgia in the hopes of using this newfound knowledge to advance transatlantic relations.



oben links
Lucas Josten,
James F. Mellichamp,
Helen Belmont

oben rechts
Delancey Gustin

unten
Keith Proctor





oben
Friedrich Merz

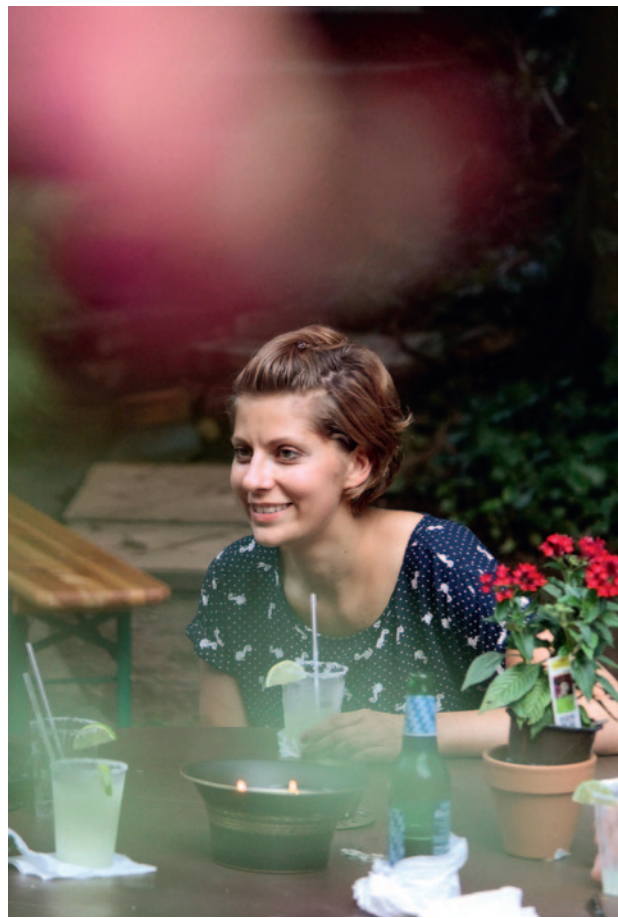
unten
Caroline von Linsingen



oben
Philip McKenzie

unten
Nathan Deal





oben links
Caroline von Linsingen,
Helge Fuhst

oben rechts
Melanie Niekant

mitte links
Bud Anderson,
Aaron Milledge

unten
Besuch bei CNN
in Atlanta

oben
Clyde Tuggle

mitte links
Fishbowl Discussion

mitte rechts
Stephanie Hodges

unten links
Jan Finken

unten rechts
Christian Hirte,
Kristina Krasnov



Welcome-Dinner für den neuen US-Botschafter

Festlicher Empfang für S.E. John B. Emerson

Am 26. August begrüßte die Atlantik-Brücke den neuen amerikanischen Botschafter John B. Emerson, seine Frau Kimberly und ihre drei Töchter mit einem festlichen Dinner. Rund 150 Gäste aus Politik, Wirtschaft und den Medien kamen zu diesem Anlass ins Berliner Magnus-Haus. Das Dinner war der erste offizielle Auftritt des Botschafters, nachdem er Bundespräsident Joachim Gauck sein Beglaubigungsschreiben überreicht hatte.

In seiner Rede vor den Dinnergästen sprach der Botschafter über seine deutschen Wurzeln, über aktuelle Herausforderungen an die transatlantischen Partner und über die Zukunft der deutsch-amerikanischen Beziehungen. Emerson betonte: „So this will be our priority: to strengthen and multiply the bridges between our two countries and across the Atlantic through renewed strategic, economic and interpersonal initiatives. Working together, we can ensure that the ties that bound us during the second half of the 20th century will be transformed in ways that will guarantee the evolution of our indispensable interconnectedness throughout the coming years and decades.“

Der Botschafter und die Gäste setzten ihre Gespräche auch nach dem Abendessen im Garten des Magnus-Hauses fort.

oben
Kimberly Emerson,
Marieluise Ammon,
John B. Emerson,
Peter Ammon,
Friedrich Merz

unten
Ulrich Grillo,
John B. Emerson,
Friedrich Merz





oben
John B. Emerson,
Veronika von Leupoldt,
Karsten Uhlmann,
Jasper Wieck,
Thomas Knipp,
Joana C. Melville,
James D. Melville

unten
Kimberly Emerson,
John B. Emerson,
Friedrich Merz,
Eckart von Klaeden



oben links
John B. Emerson,
Jutta Falke-Ischinger,
Wolfgang Ischinger

oben rechts
Patrizia Krienke

mitte links
Rainer Stinner,
Eckart von Klaeden

mitte rechts
Özcan Mutlu, Thomas
Miller, Sibylle Pflüger,
Friedbert Pflüger, John B.
Emerson, Friedrich Merz

unten
Friedrich Merz,
Jacqueline, Hayley und
Kimberly Emerson





oben
Taylor Emerson,
Jacqueline Emerson,
Nicola Brüning



unten
Ausklang des Abends
im Garten des
Magnus-Hauses



oben
John B. Emerson

unten
Joachim von
Falkenhausen,
Heike Schwesinger



Luncheon

„Der NSA-Skandal und der Fall Edward Snowden“ mit Elmar Theveßen

Am 13. September 2013 war Elmar Theveßen, stellvertretender Chefredakteur des ZDF, zu Gast beim Frankfurt Luncheon der Atlantik-Brücke. Vor rund 30 Mitgliedern sprach er über den NSA-Skandal und den Whistleblower Edward Snowden. Theveßen hatte kurz zuvor am „Aspen Security Forum“ in den USA teilgenommen und dort den Direktor der National Security Agency, 4-Sterne-General Keith Alexander, zu der Ausspähaffäre befragen können.

„World Wide War – Der geheime Kampf um die Daten“ von Elmar Theveßen

Die Enthüllungen des NSA-Whistleblowers Edward Snowden haben rund um den Globus eine Welle der Empörung ausgelöst. Dabei geht es den meisten Kritikern vor allem um den Eingriff in die Persönlichkeitsrechte des Einzelnen. Natürlich können die gesammelten Daten auch zu Manipulation, Einschüchterung und Erpressung einzelner Menschen missbraucht werden. Aber der eigentliche Grund für die Sammelwut ist ein anderer: Wir stecken mitten drin in einem Kampf um den Erhalt und die Vorherrschaft unterschiedlicher politischer und gesellschaftlicher Systeme. In diesem Krieg gilt mehr als je zuvor: Wissen ist Macht. Es ist eine wilde und meist geheime Jagd auf Billionen politischer, wirtschaftlicher, gesellschaftlicher und militärischer Informationen, aus denen mithilfe perfektionierter Analysesoftware zukünftige Entwicklungen erkannt, aber auch konkrete Optionen für politisches und strategisches Handeln entwickelt werden. Im Zentrum steht dabei vor allem die Wirtschaftsspionage. Der Anti-Terror-Kampf und die Bekämpfung des organisierten Verbrechens sind eher Nebenkriegsschauplätze, ausgeschaltete Terroristen und Kriminelle nur „Beifang“.

Die Empörung westlicher Politiker über die Ausspähmaschinerie ist Heuchelei. Es geht hier um nichts weniger als die Frage, welches politische System in diesem Jahrhundert die Oberhand behält. Zu glauben, dass Chinesen und Russen es den USA gleichtun, wenn die ihre Cyber-Aktivitäten zurückfahren, ist völlig naiv. Letztlich muss der Westen sein Wertesystem schützen, ohne auf Methoden zurückzugreifen, die diese Werte selbst in Frage stellen.

oben
Hendrik Borggreve,
Elmar Theveßen,
Eveline Metzen

unten links
Die Teilnehmer des
Frankfurt Luncheon

mitte rechts
Die Frankfurter
Gesellschaft

unten rechts
Jörg Funder,
Fred Irwin,
Maximilian Dietzsch-
Doertenbach,
Patrick Kenadjian,
Henning von Oertzen,
Michael Jung



Symposium auf der Internationalen Automobilausstellung

„The Transatlantic Partnership – Opportunities & Challenges“

Die Verhandlungen über die Transatlantic Trade and Investment Partnership (TTIP) waren am 18. September Thema bei der Internationalen Automobilausstellung in Frankfurt. Ein von der Atlantik-Brücke gemeinsam mit dem Verband Deutscher Automobilindustrie (VDA) und der American Chamber of Commerce in Germany ausgerichtetes Symposium befasste sich mit den Chancen und Fallstricken des Abkommens. Redner des Symposiums waren Matthias Wissmann, Präsident des VDA, der US-Generalkonsul in Frankfurt, Kevin C. Milas, und Robert M. Kimmitt, der Vorsitzende des American Council on Germany. Auf einem von Friedrich Merz, dem Vorsitzenden der Atlantik-Brücke, moderierten Podium zum Thema diskutierten Elmar Brok, MdEP und Vorsitzender des Auswärtigen Ausschusses des Europäischen Parlaments, Arndt G. Kirchhoff, Vorsitzender der Geschäftsführung der Kirchhoff Automotive GmbH & Co. KG, sowie Bernhard Mattes, Präsident der American Chamber of Commerce in Germany und Vorsitzender der Geschäftsführung der Ford-Werke GmbH. Friedrich Merz hielt ein Schlusswort.

oben links
Matthias Wissmann



oben rechts
Robert M. Kimmitt



unten
Elmar Brok,
Arndt G. Kirchhoff,
Friedrich Merz,
Bernhard Mattes



Mitgliederreise USA

Studienreise der Atlantik-Brücke nach Houston, Texas und Washington, D.C.

Die diesjährige Studienreise der Atlantik-Brücke führte die Mitgliederdelegation vom 7. bis 11. Oktober 2013 nach Houston, Texas, und anschließend in das vom Government Shutdown gezeichnete Washington, D.C. Die Themen der Reise waren Energie (insbesondere Hydraulic Fracturing, auch als Fracking bekannt), die Transatlantische Handels- und Investitionspartnerschaft (TTIP), die US-amerikanische Innenpolitik, aber auch der Themenkomplex Cyber Security.

Wir danken allen unseren Mitgliedern, die uns bei der inhaltlichen und logistischen Vorbereitung der Reise geholfen und uns mit ihren Büros vor Ort unterstützt haben. Einen besonders tiefen Einblick ermöglichte uns BP mit seinen zahlreichen Experten in Houston. Außerdem danken wir Locke Lord LLP und Hansjörg Heppe, Latham & Watkins LLP und Joachim von Falkenhausen, Hill & Knowlton und Ernst Primosch, sowie Palantir und der Hodges-Family.

Reisebericht von Dr. Berend Diekmann

Der 7. Oktober begann mit Gesprächen bei der Locke Lord LLP zu der Praxis und den Perspektiven des Fracking in Houston. Die US-Seite strich die Chancen deutlich heraus. So habe Fracking schon jetzt in den Schwerpunktregionen in Texas, North Dakota oder Pennsylvania für hohe Einkommen, neue Beschäftigung und zahlreiche Ansiedlungen gesorgt. Innerhalb weniger Jahre würden die USA unter dem Strich unabhängig von Energieimporten sein. Gleichzeitig seien die Preise für Gas und Öl auf etwa ein Drittel des Niveaus in Europa und ein Fünftel des Niveaus in Japan gesunken. Das verschaffe den USA einen Vorteil beim Wettbewerb um Investitionen insbesondere in energieintensiven Sektoren. Die Umweltprobleme wären beherrschbar; man habe aus Anfangsfehlern gelernt. Eine große Chance wäre auch der mögliche Flüssiggasexport über Terminals an der texanischen Küste. Barry Smitherman, Chairman der Texas Railroad Commission, vertrat die gleichen Positionen, kritisierte aber zusätzlich scharf Versuche aus Washington, durch neue Auflagen die Gewinnchancen aus dem Fracking zu begrenzen. Bei einem anschließenden Gespräch mit dem deutschen Astronauten Hans Schlegel bekam die Delegation einen beeindruckenden Bericht über die Arbeit im Weltraum.

Danach besichtigten die Teilnehmer die Forschungsabteilung des Herstellers von Bohrköpfen, Baker Hughes. Bei den Präsentationen stand die Materialforschung im Mittelpunkt. Im Hauptquartier von BP Nordamerika präsentierte BP Daten zur Lage auf dem Weltenergiemarkt, zu den Aktivitäten und Perspektiven für Energieförderung auf hoher See, insbesondere im Golf von Mexiko, und zu Forschungs- und Förderaktivitäten im Bereich Fracking.

Den Auftakt der Gespräche in Washington bildete am 9. Oktober ein Treffen mit den Journalisten Jonathan Capehart von der Washington Post und Guy Raz von NPR. Beide berichteten in drastischen Worten über die aktuelle Blockade der Regierung. Sie verorteten die Hauptschuldigen dafür bei den Anhängern der Tea Party, die durch ihre harte Haltung den Government Shutdown verursacht hätten und sich ausschließlich nach den Interessen der sie stützenden Mehrheit ihres jeweiligen Wahlkreises richteten. Insbesondere bei den



oben links
Tim Ryan,
Constance A. Morella,
Friedrich Merz,
Peter Ammon

oben rechts
Hans Schlegel,
Eveline Metzen,
Clemens Kroll

unten
Terry Radney





oben links
Kai Andrejewski

oben rechts
Lars Klingbeil

mitte links
Michael Kolz

mitte rechts
Berend Diekmann

unten
Ulf S. Baecker,
Axel Hörger,
Olaf Rogowski,
Michael Kolz,
Gregor von Bonin



Republikanern, aber auch bei den Demokraten seien die Moderaten, die Brücken zwischen beiden Lagern bilden könnten, auf dem Rückzug.

Beim anschließenden Treffen in der Residenz des deutschen Botschafters in Washington, Dr. Peter Ammon, informierte Tod Burwell, President und Chief Executive Officer der Bankers' Association for Finance and Trade – International Financial Services Association (BAFT-IFSA), über aktuelle Entwicklungen bei der amerikanischen Finanzaufsicht, insbesondere im Bereich des Wertpapierhandels. Botschafter Ammon gab einen Überblick sowohl über die Diskussion um die NSA-Affäre als auch über die Auseinandersetzungen im Zusammenhang mit dem Government Shutdown und dem Affordable Care Act. Beim Mittagessen mit Kongressabgeordneten, das im Capitol Hill Club von der Congressional Study Group on Germany organisiert wurde, machten die Abgeordneten Jim Costa (Demokraten, Kalifornien), Charlie Dent (Republikaner, Pennsylvania), Jeff Fortenberry (Republikaner, Nebraska), Gene Green (Demokraten, Texas), Tim Murphy (Republikaner, Pennsylvania) und Tim Ryan (Demokraten, Ohio) ihre Positionen zu den Themen Schiefergasförderung, NSA-Skandal, Government Shutdown und Perspektiven einer TTIP deutlich. Klar wurde dabei die nahezu bedingungslose Unterstützung für Fracking, die sehr viel positivere Haltung zu den Geheimdienstaktivitäten, die Abneigung gegen neue militärische Einsätze der USA weltweit, aber auch die optimistische Einschätzung der Potenziale eines transatlantischen Handels- und Investitionsabkommens.

Bei einem Gespräch in der amerikanischen Zentralbank Federal Reserve gaben James Clouse und Steven Kamin von der internationalen Abteilung der Fed einen Überblick über die aktuelle geldpolitische Strategie. Da insbesondere die Zielarbeitslosenquote der Fed von 6,5 Prozent in den USA noch nicht erreicht sei und es darum gehe, den Marktteilnehmern Sicherheit („forward guidance“) über den geldpolitischen Kurs zu geben, sei es notwendig und richtig, den sehr expansiven Kurs noch bis weit ins nächste Jahr beizubehalten.

Beim anschließenden Treffen mit dem ehemaligen US-Senator Tom Daschle im Center for American Progress gab dieser den Reiseteilnehmern Einblicke in die Hintergründe der starken politischen Polarisierung im Kongress. Besonders problematisch ist aus Daschles Sicht der Neuzuschnitt der Wahlkreise, der zu rein republikanischen bzw. rein demokratischen Distrikten geführt habe, was die Aufstellung von radikal der republikanischen bzw. der demokratischen Sache verpflichteten Kandidaten begünstige. Zugleich gebe es keine Grenzen der Parteienfinanzierung mehr. Schließlich sei die Anwesenheitspflicht von Kongressabgeordneten in Washington stark reduziert worden, was einen Aufbau persönlicher Bindungen innerhalb der Parteien und über Parteigrenzen hinweg erschwere.

Am Morgen des 10. Oktober gab Ulf Rölller, ZDF-Korrespondent, einen Überblick über die aktuelle politische Lage in den USA. Miriam Sapiro, Deputy U.S. Trade Representative, sprach dann über die US-Sicht auf die TTIP-Verhandlungen. Sie zeichnete ein sehr positives Bild und gab sich optimistisch, dass ein Durchbruch im Laufe des Jahres 2014 gelingen könne.

Daniel Yergin, Vorsitzender der Cambridge Energy Research, diskutierte mit den Reiseteilnehmern die energiepolitischen Perspektiven der USA. Wie schon die texanischen Gesprächspartner verbreitete er ungebrochenen Optimismus, was die Auswirkungen der Schiefergasrevolution für die US-Wirtschaft und ihre Rückkehr zu alter Stärke bedeute. Auch hier fiel auf, dass mögliche Reaktionen anderer großer Energieproduzenten (Russland, Saudi Arabien usw.) kaum in das positive Kalkül einfließen.



oben
Joachim Pfeiffer,
Friedrich Merz,
Hans-Joachim Otto

Darauf folgte ein Treffen zu sicherheitspolitischen Themen im Weißen Haus mit Karen Donfried, Special Assistant to the President und Senior Director for Europe im National Security Council. Robert B. Zoellick, ehemaliger Präsident der Weltbank, analysierte bei einem Treffen mit der Delegation aktuelle wirtschaftliche Herausforderungen der USA. Abweichend zur Position der Federal Reserve sah er erheblichen strukturpolitischen Handlungsbedarf, insbesondere was die Ausbildung, die Migrationspolitik und die veraltete Infrastruktur sowie eine in der Vergangenheit zu einseitige Ausrichtung der US-Wirtschaft auf das Dienstleistungsgewerbe anging. Er bezweifelte, dass man diesen Problemen allein mit den Mitteln der Geldpolitik begegnen könne.

Das Thema Big Data, das in Zusammenhang mit der NSA-Debatte momentan besonders aktuell ist, konnte die Delegation bei einem Gespräch mit Palantir Technologies vertiefen. Palantir entwickelt Software für den Sicherheits- und Finanzbereich, die unter anderem auch von der CIA genutzt wird. Der Termin im Cato Institute bot einen beeindruckenden Einblick in die Arbeit eines Thinktanks, der nach deutscher Lesart als wirtschaftsliberal einzuordnen ist. Die Cato-Experten kritisierten Versuche der Finanzindustrie scharf, deren Verluste zu sozialisieren und mit Hilfe der US-Geldpolitik ihr altes Geschäftsmodell weiterzuverfolgen. Ebenso hart gingen sie mit protektionistischen Tendenzen der USA in der internationalen Handelspolitik und dem mangelnden Willen von Kongress und Administration ins Gericht, die öffentlichen Haushalte zu konsolidieren.

Laurence Silberman, Richter am U.S. Court of Appeals und ehemaliger Co-Vorsitzender einer von Präsident Bush einberufenen Kommission zur Auswertung der Geheimdienstkenntnisse über Massenvernichtungswaffen im Irak, sprach über sicherheitspolitische Herausforderungen. Da Judge Silberman in die aktuellen Ereignisse rund um die Intelligence Community involviert ist, konnte er nur bedingt frei reden. Er gab der Delegation jedoch zu verstehen,

dass die Intelligence Community zwar über Kontrollmechanismen verfügt (FISA Court), sie aber so fragmentiert und groß sei, dass es kaum ein zentrales Kontroll- bzw. Steuerungsgremium gebe. Hier bestehe Handlungsbedarf. Er erzählte auch über die Erfolge von Aufklärungsaktivitäten der USA und ihrer Partner (unter anderen Deutschland) in der Terrorabwehr, aber auch über Fehlinterpretationen von Geheimdienstkenntnissen und deren Konsequenzen – darunter der Irak-Krieg.

Im Rahmen eines abschließenden Mittagessens gab Bundesfinanzminister Dr. Wolfgang Schäuble den Reiseteilnehmern einen Überblick über die aktuelle Diskussion im Rahmen der IWF-Jahrestagung. Im Mittelpunkt habe dieses Mal nicht die Eurozone gestanden, sondern die Sorge aller Teilnehmer über die Unfähigkeit der USA, eine politische Einigung über eine notwendige Strategie zur Haushaltskonsolidierung zu finden.



oben links
Joachim von
Falkenhausen,
Wolfgang Schäuble

oben rechts
Ingrid Hengster,
Robert L. Livingston

unten
Die Atlantik-Brücke-
Delegation im
Headquarter der
Federal Reserve

Regionalgruppe Frankfurt

„Herausforderungen für ein stabiles Finanzsystem“ mit Dr. Paul Achleitner

Am Dienstag, dem 05. November, kamen rund 120 Gäste aus Wirtschaft, Wissenschaft, Medien und Politik auf Einladung der Atlantik-Brücke an der Frankfurter Wertpapierbörse zusammen. Dr. Paul Achleitner, Aufsichtsratsvorsitzender der Deutsche Bank AG, sprach über die Herausforderungen eines stabilen Finanzsystems. Das internationale Finanzsystem sei bereits deutlich wetterfester als vor ein paar Jahren. Allerdings müsse stärker auf die Konsistenz der vielen Regulierungsvorhaben geachtet werden. Auch die Bedeutung einer neu zu definierenden Partnerschaft zwischen Deutschland, Europa und den USA unterstrich Dr. Achleitner.



links
Dominik von Achten,
Friedrich Merz,
Axel Ebbecke

rechte Seite
Paul Achleitner





oben
Paul Achleitner,
David Knowler

unten
Hendrik Otto,
Hansjörg Schmitt,
Kai Andrejewski,
Eveline Metzen,
Jan Kantowsky,
Christoph Schmitt



oben links
Cornelia von Wrangel,
André von Holtzapfel

oben rechts
Klaus-Dieter Schürmann,
Gustav Gass, Frank Klaas

mitte links
Dennis Schröder,
Caroline von Linsingen,
Eckhard Sachse

mitte rechts
Maximilian Dietzsch-
Doertenbach,
Frank Wehking

unten
Thomas Knipp,
Andreas Dombret,
Patrick Kenadjian



Lunch Discussion

“The Pacific Pivot – A New Era for U.S. Foreign Policy?” with Richard Verma

On November 7, 2013, Atlantik-Brücke hosted a working lunch with Richard Verma, former Assistant Secretary of State for Legislative Affairs, at the Magnus Haus. In front of 30 guests, Verma discussed the United States’ foreign policy shift coined “the Pacific Pivot.” Verma explained that foreign policy was so focused on exiting Iraq and redirecting efforts in Afghanistan that significant developments in Southern and Eastern Asia were overlooked. The U.S. realized that it was vital to foster relationships with these countries and thus set forth on a mission to reorient and rebalance priorities. The pivot encompasses military, economic, and political aspects. The goal of military presence and cooperation is not to leave a large footprint, but rather to achieve access, movement, and dialog. A comprehensive trade agreement, Trans-Pacific Partnership (TPP), looks to boost GDP for all countries involved and political alliances are being reasserted and strengthened in the region.

Critics of the rebalance state that this pivot turns the U.S. away from vital allies in Europe; that the U.S. is provoking China and neglecting its role in the Middle East. Verma argued that these concerns are unwarranted. He said that NATO was an exceptional alliance. In regards to China, he explained that the U.S. does not intend to provoke China, but rather to establish healthy economic and political competition in China’s backyard. The U.S. is also not going to neglect commitments in the Middle East, according to Verma.

Verma concluded by explaining that the major obstacle to the Pacific Pivot is not international but domestic. Americans are losing faith in political institutions, they are unsure of their role in the world, and are facing rising inequality at home. These domestic issues are challenging America’s global posture.

The discussion that followed focused on the necessity of upholding the transatlantic partnership in order to move forward.

oben
Richard Verma,
Michael Werz

unten links
Martin Ney

mitte rechts
Frank Behrendt,
Christoph von Marschall

unten rechts
Jasper Wieck,
Eveline Metzen



Interview mit Jeremy Rifkin

Der Soziologe, Ökonom und Publizist Jeremy Rifkin, President der Foundation on Economic Trends, war am 15. November 2013 bei der Atlantik-Brücke zu Gast und sprach über sein Buch „The Third Industrial Revolution!“, in dem er sich mit neuen Energien und ihrer Bedeutung für den industriellen Fortschritt befasst. Im Anschluss an den Vortrag von Jeremy Rifkin folgte eine Podiumsdiskussion mit Philippe Boisseau, Mitglied des Executive Committee der Total S.A., Dr. Frank Schmidt, Leiter Energie der Deutschen Telekom AG, und Ferdinando Beccalli-Falco, President und CEO der GE Europe und CEO der GE Germany. Moderiert wurde die Veranstaltung von Hans-Jürgen Jakobs, Chefredakteur des Handelsblatts.

Interview with Jeremy Rifkin

Could you outline the idea behind “The Third Industrial Revolution!?”

All the great economic revolutions in history are about the convergence of communication and energy regimes. Right now we have an internet revolution that has been very powerful. We have a third of the human race sending audio, video and text messages at zero marginal cost. What’s happening now is that the collaborative, peer-to-peer communication revolution, the internet, is converging with a new energy regime, distributed energies, which have to be organized collaboratively and scaled peer-to-peer.

The European Union has made a formal commitment to a five-pillar third industrial revolution infrastructure plan to set up this technology platform. Pillar one: 20 percent renewable energy. Pillar two: How do we collect distributed energies? We’re going to convert every building in Europe to personal power plants: solar energy off the roof, wind energy off the side, geo-thermal heat underneath the building, garbage converted into energy in the building, etc. You’ve already converted a million buildings right now and are ahead of everyone in the world. The new positive-power buildings are already up.





Bild Seite 063
Jeremy Rifkin

links
Ferdinando Beccalli-Falco,
Jeremy Rifkin,
Philippe Boisseau,
Frank Schmidt,
Hans-Jürgen Jakobs

They are prefabricated buildings, at the same price as normal construction costs and with zero emissions. Amazing! Pillar three is storage, that's the one you're struggling with in Germany. All storage technologies are useful, but hydrogen is the most important. It's the basic element in the universe, you can use it anywhere. Pillar four is where the internet converges with these new energies to transform the electricity grid of Europe and the world to an energy internet. Imagine millions of people who are producing just tiny amounts of green electricity, and they store it in hydrogen. Then if they don't need some of that green electricity, they can take their mobile app and program the software so they can send their electricity across that energy internet and sell it. Pillar five: Electric plants and transport and fuel cell vehicles; logistics. All major auto companies will be coming out with fuel cell vehicles starting from 2015 to 2017.

But these five pillars are meaningless unless they're connected. That's what Germany's learning. And you have to phase them in at the same speed or you get problems. That's what's happening now. Pillar one was very successful. There are huge amounts of solar and wind energy, but we're getting negative prices for electricity. So you have to have storage or you lose three out of four kilowatts and you can't maintain peak and base flow. You still have this old mechanical grid, it leaks 20 percent electricity, it can't manage millions of little players and organize this. And the car companies are worried, they're spending billions of dollars on fuel cell cars, and if there's no infrastructure to plug and play, it's lost. You have got to put it all together to create a new technology platform.

Every infrastructure in history has three components: communication to manage economic activity, energy to power society, and mobility to move things across the value chain. What this third industrial revolution does is it provides three internets in one. The communication internet, which we have now; an energy internet, emerging in Germany and Denmark,

and a logistics internet which is just starting. What we are seeing is the beginning of a new platform which we call the internet of things. It's three internets in one that create an operating platform, communication, energy, logistics. It allows us to reach out and connect everything to everything with sensors and software, so that at any given time you know what's happening with the resources, what's going on in the warehouses and distribution centers, how traffic is moving on the road, what the price of electricity on the grid is moment to moment, what the weather conditions will be in two hours that can be factored into your price for wind and solar energy, how many people bought shoes at the department store in the last hour, everything. This provides us with a nervous system for continental markets. It has to be open source, accessible for everybody. This third industrial revolution, here is what it does: it connects the five pillars, and it allows us to use big data across the entire value chain moment to moment.

In order for this model to work on the one side and to be accepted on the other side, you need to protect it from attacks in terms of security, in terms of stability, in terms of privacy. Who's in charge of that?

We have to have self-governing commons management. If you look at the internet, it's self-managed, in a combination of the business community, non-profit community and the government. In terms of the security issues, let me use an analogy. When the Pentagon created the ARPANET, they wanted a completely distributed network, so if there was a nuclear attack and the centralized grid went out, they could still move because they had distributed possibilities. We have to ask the same question about the internet of things: the upside is what I just outlined, but what about the vulnerabilities to cyber-attack? For data, for security, for passing on information to rogue regimes that might want to take down the whole system. If they took down the centralized grid that we have now,

rechts
Jeremy Rifkin,
Frank Schmidt,
Edelgard Bulmahn



Interview mit Jeremy Rifkin

it would be disastrous, if they knock out the customized transformers, we're dead. Everything stops, traffic, food, sewage, water, within three to four weeks, America's gone. Here's what has to be done: You don't want a centralized smart grid. Because then you are vulnerable. It has to be a distributed grid. Let's say someone tries to attack some part of the grid, or you have a national catastrophe. It means you can go off grid and onto a micro grid and share your packets of energy and electricity even if other parts of the grid are out. During the storm Sandy in New York, there were people with \$70,000 photovoltaic systems on the roof and they couldn't use them because the inverter only allowed the energy to go to the central grid. When Sandy hit, they shut off everybody because there were people working on the wires and they didn't want to have anybody sending electricity through. For a simple cost, you can put in a little inverter that allows you to go off the grid. So if you have a massive cyber-attack, and if you have billions and billions of people creating their own information that can go off grid, the cyber-attacks can't hit everybody.

It seems that your ideas are more popular in Europe than in the U.S. Is that an accurate observation?

Yes, that is quite accurate. Except for California, Oregon, Washington State, and Southern Texas. The rest of the country is in shale gas and tar sands, which is kind of sad because shale gas is only going to give us three to five years. The energy companies led everybody to believe we're now independent. So everybody invested in these shale deposits, and they're getting huge amounts of sweet spots out, and the energy costs are going way down. Andy Hall, the leading oil prognosticator in the world, said the same thing in the Financial Times six months ago: This is a bubble that will last for a couple of years. Then yesterday Matthew Wald reported on the International Energy Agency in the New York Times, they just came out with their annual World Energy Outlook.



links
Jeremy Rifkin

rechts
erste Reihe:
Heiner Herkenhoff,
Eveline Metzen,
Edelgard Bulmahn,
Christoph Schröder,
Volker Pils



They said the same thing: Shale gas will peak globally in 2020, plateau, and then go down. The Energy Agency of the United States Department of Energy issued a similar report, somewhat more bearish. They say that shale gas will peak by the late teens, and then rapidly decline. It's keeping us from closing the deal. We started the third industrial revolution with the internet. But if we attach the internet to centralized fossil fuel energies, we can't get the advantage of a huge rise in productivity with the internet of things. So this is kind of frustrating to me. China, on the other hand, really surprised me. I was kind of tough on China in my book, but the book has just moved through the roof in China. Premier Li said he was a fan of my work; he read the book in English and instructed the government to move on this. So China is moving on this, Europe is moving on this, Denmark and Germany, which are the engine, and now France. We just finished the master plan for Nord-Pas-de-Calais, and Hollande, two weeks before we initiated it, said we will not lose out on this third industrial revolution. We brought the French companies there. They are not leaving the second industrial revolution, but they are also going to the third. You have got to be in both models, and you have to make a thirty-year transition and be in both the second and third.

Arbeitsgruppe Klima und Energie

„Energy, Climate and Competitiveness: Challenges for the Transatlantic Partnership“ mit Fatih Birol

Dr. Fatih Birol, Chefökonom der Internationalen Energieagentur (IEA), war am 26. November zu Gast bei der Arbeitsgruppe Klima und Energie der Atlantik-Brücke. Die Veranstaltung wurde geleitet von Edelgard Bulmahn, Vizepräsidentin des Deutschen Bundestags und stellvertretende Vorsitzende der Atlantik-Brücke.

Birol stellte die aktuellen globalen Veränderungen und Herausforderungen im Energiesektor dar, die die IEA auch in ihrem World Energy Outlook vom 12. November beschreibt. Einige dieser Veränderungen würden die bisherigen Grundsätze im Energiebereich erschüttern, so Birol. Besonders einschneidend sei der Wandel einiger Länder von Energieimporteuren zu -exporteuren. Dies verschiebe politische Machtverhältnisse und habe Einfluss auf die Energiepreise vor Ort. So seien die USA, die mit dem Schiefergas ein großes heimisches Energie-reservoir aufgetan haben, zum Energieexporteur geworden und weniger abhängig von den OPEC-Staaten. Der Nahe Osten trete mittlerweile als Konsument auf dem Energiemarkt auf und werde in absehbarer Zeit ähnlich viel Öl verbrauchen wie China. Auch Handelswege für Energie würden sich verändern. Kanada, das bisher hauptsächlich die USA mit Energie beliefert hat, müsse sich als Folge der Schiefergasrevolution neue Abnehmer suchen, voraussichtlich in Asien. Die Energienachfrage in Europa wachse aufgrund der Krise sehr langsam, so dass auch Russland sich nach neuen Abnehmern für seine Gasexporte umsehen müsse.

Als die großen Herausforderungen benannte Birol vor allem die steigenden CO₂-Emissionen, die zu einer bedeutenden Klimaerwärmung führten, wenn keine entschiedenen Gegenmaßnahmen eingeleitet würden. Der Fokus auf Energieeffizienz und CO₂-armer Energieerzeugung müsse entschiedener verfolgt werden, so Birol, andernfalls sei mit dramatischen Konsequenzen zu rechnen. Diese Umstellung sei zwar gerade in ökonomisch schwierigen Zeiten nicht einfach zu bewerkstelligen, aber auf lange Sicht unumgänglich. Dieses Ziel müsse auch in der transatlantischen Zusammenarbeit vorangetrieben werden. Energieeffizienz sei außerdem das wichtigste Instrument, um auf die regional sehr unterschiedlichen Öl- und Gaspreise reagieren zu können. Eine weitere große Herausforderung sei die Tatsache, dass noch immer 1,3 Milliarden Menschen keinen Zugang zu Elektrizität haben.

Auch dieses Problem könne nur durch gemeinsames entschlossenes Handeln verändert werden. In der anschließenden Debatte wurden verschiedene Aspekte des Vortrags vertieft, darunter die Frage nach der Zukunft der fossilen Energien einerseits und erneuerbaren Energien andererseits, sowie die Zukunft des Fracking und die Ölpreisentwicklung.



oben
Fatih Birol

unten
Edelgard Bulmahn,
Fatih Birol



Studienreise für amerikanische Lehrer

Studienreise nach Deutschland für Deutsch-, Sozialkunde- und Geschichtslehrer aus Südkalifornien

Vom 30. November bis zum 08. Dezember 2013 waren 15 Lehrer aus Südkalifornien auf Einladung der Atlantik-Brücke auf einer Studienreise in Deutschland, die sie nach Hamburg, Berlin und Leipzig führte.

Jedes Jahr lädt die Atlantik-Brücke eine Gruppe amerikanischer Lehrer der Fächer Sozialkunde, Deutsch und Geschichte zu einer einwöchigen Studienreise nach Deutschland ein. Das Programm ermöglicht Lehrergruppen aus unterschiedlichen Landesteilen der USA, das moderne Deutschland kennenzulernen. Die Studienreisen sind äußerst vielseitig: Die Lehrer besuchen deutsche Schulen und Unternehmen, setzen sich mit der deutschen Geschichte auseinander und sprechen mit Persönlichkeiten aus Politik, Medien und Gesellschaft. All diese Erfahrungen und Eindrücke nehmen die Lehrer zurück in ihre Klassenzimmer und können ihren Schülern so ein lebendiges Bild von Deutschland vermitteln.

Ein wichtiger Bestandteil der Reisen ist die enge Anbindung an das Netzwerk der Atlantik-Brücke: Mitglieder öffnen ihre Türen und ermöglichen in privater Atmosphäre Gespräche mit hochrangigen Gästen. In diesem Jahr lud unser Mitglied Ulrich Kissing die Lehrer zu sich nach Hause ein, es referierte Hans-Ulrich Klose, ehemaliger Koordinator für die Transatlantischen Beziehungen und Vorsitzender der Parlamentariergruppe USA. Bei einem Abendessen auf Einladung unseres Mitglieds Christian Krienke redete der ehemalige Verteidigungsminister Volker Rühle über die Zukunft des transatlantischen Verhältnisses.

Besuche an unterschiedlichen Schulen gewähren den Lehrergruppen einen fundierten Einblick in das deutsche Bildungssystem. In diesem Jahr stand die Hamburger Stadtteilschule Finkenwerder auf dem Programm, die an einem sozialen Brennpunkt besonderen Wert auf integrierenden Unterricht legt. Weiter ging es zum Herder-Gymnasium Berlin-Lichtenberg, dessen Schwerpunkt auf zweisprachigem Unterricht und der Förderung von Schüleraustausch liegt. Und in einer Leipziger Berufsschule wurden die amerikanischen Lehrer mit dem dualen Ausbildungssystem vertraut gemacht, das es in dieser Form in den USA nicht gibt. Satinder Hawkins von der Millikan High School in Long Beach, CA, fasste ihren Eindruck zusammen:

„I loved learning about the dual education system in Germany. The way that workers of all kinds are honored and trained with the inclusion of communities and business partners goes a long way in explaining Germany's economic strength.“ Anschließend konnten sich die Lehrer bei der Airbus Operations GmbH in Hamburg ein Bild davon machen, wie die Auszubildenden im Betrieb eingebunden werden.

Im Verlagshaus des Spiegels sprach die Gruppe mit der stellvertretenden Ressortleiterin Deutschland, Cordula Meyer, über die Themen, die Deutschland aktuell bewegen. Die NSA-Affäre war den Amerikanern dabei ein besonderes Anliegen. Die Unterhaltung wurde beim Mittagessen mit dem Journalisten und ARD-Moderator Ingo Zamperoni fortgesetzt. In Berlin besuchten die Lehrer das Hauptstadtbüro des Instituts der Deutschen Wirtschaft Köln. Der stellvertretende Direktor, Dr. Hans-Peter Fröhlich, verschaffte der Gruppe einen



oben links
Stefan Liebich,
Christian Hirte



oben rechts
Eveline Metzen,
Stefan Liebich,
Lars Klingbeil,
Reinhard Brandl



unten
Besuch einer Leipziger
Berufsschule



oben
Henning Voscherau,
Volker Rühle,
Christian Krienke mit den
amerikanischen Lehrern

unten links
In der Krypta des
Hamburger „Michel“ mit
Pastor Alexander Röder

unten rechts
Christian Krienke,
Eveline Metzen



stories – real names, with real faces – to bring back to my students and my school, that I did not have before. And so many of these stories, though unique and situated in the ‘German history’, have something universal to communicate that our students need to hear.”

Am Sonntag machten sich die Lehrer voller neuer Eindrücke auf den Rückweg nach Kalifornien. Bereits im Flugzeug wurden erste Pläne für eine „Germany Reunion“ geschmiedet. Wie nachhaltig die Reise wirkt, zeigen die Dankesbriefe, die die Atlantik-Brücke erreichen. So schrieb Karina Morales von der Albert Einstein Academy in San Diego: „I will describe this trip as ‘The most intellectual and powerful trip I have ever experienced.’ Since I have been back I can’t stop talking about it, to my colleagues, students, friends and family. I learned so much about Germany and am eager to learn ever more; I was inspired by this trip.“



oben links
Bei einer Gesprächsrunde
im Deutschen Bundestag

oben rechts
Im Zeitgeschichtlichen
Forum Leipzig

unten
Die Lehrergruppe mit
Ingo Zamperoni und
Eveline Metzen



Überblick über die wirtschaftliche Lage in Deutschland und Europa. Anschließend fand ein Gespräch mit Mitgliedern des Deutschen Bundestags statt: Reinhard Brandl (CSU), Christian Hirte (CDU), Lars Klingbeil (SPD) und Stefan Liebich (Die Linke) erläuterten das Ergebnis der Bundestagswahl, die Koalitionsverhandlungen und das politische System Deutschlands.

Die Lehrer setzten sich auch mit der deutschen Vergangenheit auseinander: Bei einem Besuch der Gedenkstätte Sachsenhausen beschäftigte sich die Gruppe mit der Geschichte des Nationalsozialismus, an der Berliner Mauer wurde die deutsche Teilung anschaulich. In Leipzig stand die deutsche Nachkriegsgeschichte im Vordergrund. Besonders beeindruckt waren die Lehrer von einem Abendessen mit Atlantik-Brücke-Vorstandsmitglied Karsten Uhlmann, der von seiner Jugend in der DDR berichtete. Eric Twisselmann von der LaSerna High School brachte seine Begeisterung zum Ausdruck: „I feel I have a lot of personal

Arbeitskreis Kanada

„Arctic Sovereignty and Security“ mit Professor P. Whitney Lackenbauer

Am 06. Dezember 2013 war Professor P. Whitney Lackenbauer, Chair des Department of History der St. Jerome's University in Waterloo, Kanada, bei der Atlantik-Brücke im Berliner Magnus-Haus zu Gast. Friedrich Merz, Vorsitzender der Atlantik-Brücke, leitete diese erste Sitzung des Arbeitskreises Kanada.

Lackenbauer, einer der führenden kanadischen Arktis-Experten, teilte seine umfassenden Einsichten mit etwa zwanzig Gästen. Vor dem Hintergrund wachsenden internationalen Interesses an der Arktis umriss er eine Reihe wichtiger Themen, wobei Fragen der Souveränität an vorderster Stelle standen. Über den rechtlichen Status der Gewässer herrsche in Teilen Uneinigkeit zwischen den an die Arktis angrenzenden Ländern sowie einigen anderen Staaten, die sich aktuell in arktische Angelegenheiten einmischten. Lackenbauer betonte jedoch, dass konfligierende Gebietsansprüche mittels friedlicher diplomatischer Prozesse gelöst würden und die Aufstockung militärischer Kapazitäten in der Region bisher bescheiden ausgefallen sei. Auch Umfang und Wirtschaftlichkeit der arktischen Öl- und Gasreserven seien vermutlich überschätzt worden. Eine verantwortungsvolle Entwicklung der Region müsse verschiedene Aspekte in den Blick nehmen. So gelte es nicht nur Vorkehrungen für sichere Schifffahrt zu treffen, sondern auch Maßnahmen zum Schutz der empfindlichen Ökosysteme und für die Verbesserung der Lebensbedingungen der Arktis-Einwohner zu ergreifen. Dabei könne ein Teil der Verantwortung möglicherweise an die Inuit und andere indigene Völker übertragen werden, die schon jetzt im Arktischen Rat vertreten seien. Lackenbauer erläuterte auch die besondere Bedeutung der Arktis für die kanadische nationale Identität.

In der anschließenden Debatte wurden viele dieser Themen, von Ressourcen über Seewege bis hin zu divergierenden nationalen Interessen, aufgegriffen und vertieft. Lackenbauer widersprach wiederholt Vorhersagen eines Rüstungswettlaufs am Nordpol und zeichnete ein betont unaufgeregtes Bild zukünftiger Entwicklungen in der Arktis.



oben
Whitney P. Lackenbauer,
Friedrich Merz

unten
Die Teilnehmer des
Arbeitskreises Kanada



„Cyber Security“ mit David Sanger, William Drozdiak, Georg Mascolo und Botschafter Wolfgang Ischinger

Die Enthüllungen von Edward Snowden über die umfassende Überwachung deutscher Bürger und Politiker durch die National Security Agency (NSA) haben das Thema Cyber Security auf der transatlantischen Agenda nach ganz oben befördert. Mit einer Expertenrunde widmete sich der Arbeitskreis USA am 09. Dezember 2013 Fragen rund um Datensicherheit und Gefahren des Cyberspace. Als Teilnehmer des Panels waren David Sanger, Washington-Korrespondent der New York Times, William Drozdiak, Präsident des American Council on Germany und Georg Mascolo, ehemaliger Chefredakteur des Spiegels, dabei. Botschafter Wolfgang Ischinger, Vorsitzender der Münchner Sicherheitskonferenz und Mitglied des Vorstands der Atlantik-Brücke, leitete die Debatte.

David Sanger, Autor des Buches „Confront and Conceal – Obama’s Secret Wars and Surprising Use of American Power“, berichtete darüber, dass die USA offiziell zwar den Schutz vor Cyber-Angriffen thematisieren, ihre eigenen Offensiven hingegen nicht. Das einzige bisher bekannt gewordene Beispiel eines amerikanischen Cyber-Angriffs sei das Virus Stuxnet, das benutzt wurde, um das iranische Atomprogramm zu stören. Sanger hob hervor, dass Cyber-Kriegsführung immer wichtiger werde und die USA sich entscheiden müssten, ob sie ihre Verbündeten überwachen oder mit ihnen gemeinsam den neuen Herausforderungen begegnen möchten.

Die massive Abhöraktion durch die NSA beunruhigte auch die anderen Teilnehmer des Panels: Georg Mascolo betonte, dass das transatlantische Verhältnis durch die Enthüllungen des Whistleblowers Snowden so beschädigt sei wie schon lange nicht mehr. Er zeigte sich besorgt darüber, dass amerikanische Geheimdienste eine Rolle bei den laufenden Verhandlungen über die Transatlantic Trade and Investment Partnership spielen könnten. Sanger hielt die Wirtschaftsspionage im transatlantischen Verhältnis nicht für zentral – amerikanische Geheimdienste seien nicht dafür ausgebildet. Außerdem würde es dem Prinzip der freien Marktwirtschaft widersprechen, zum Vorteil einzelner Unternehmen Spionage zu betreiben, wie es chinesische Geheimdienste tun. Wolfgang Ischinger wies darauf hin, dass durch Kooperation der Geheimdienste und den Austausch von Erkenntnissen aus

umfangreichen Abhöraktionen schleichend der Schutz der Privatsphäre aufgehoben und somit ein freiheitliches Grundrecht ausgehöhlt würde. Gerade die Deutschen, so Ischinger, seien aufgrund ihrer historischen Erfahrung mit Überwachungsstaaten besonders besorgt über die flächendeckende Ausspähung ihrer Kommunikation.

William Drozdiak hob hervor, dass auch in den USA immer mehr Stimmen laut würden, die beklagten, dass das große Gewicht auf Sicherheit zu allzu starken Einschränkungen der Freiheit geführt habe. Hier sei es wichtig, eine gute Balance zu finden. Im Anschluss an die Diskussion auf dem Panel folgte ein Austausch mit den Gästen. Zu den Themen, die dabei vertieft wurden, gehörten die Notwendigkeit einer stärkeren legislativen Kontrolle der Geheimdienste und der Vorschlag für eine engere parlamentarische Zusammenarbeit über den Atlantik hinweg, um das Vertrauensverhältnis und die Überwachung der Geheimdienste zu verbessern.



oben links
Georg Mascolo



oben rechts
David Sanger



unten
William Drozdiak,
David Sanger,
Wolfgang Ischinger

Working Breakfast in New York

Vortrag und Diskussion mit Friedrich Merz

Zu einem Vortrag und einem Gespräch mit Friedrich Merz rund um aktuelle politische Ereignisse in Berlin lud die Atlantik-Brücke gemeinsam mit dem American Council on Germany am 10. Dezember 2013 in New York ein. Rund 50 Mitglieder und Young Leaders beider Organisationen kamen in die Räumlichkeiten von Booz & Company. Die Diskussion wurde von Binta Niambi Brown moderiert, Senior Fellow der Harvard Kennedy School und Atlantik-Brücke Young Leader 2011.

In seinem Vortrag, der noch in die Phase der Koalitionsverhandlungen zwischen SPD und CDU fiel, sprach Merz über die Herausforderungen für die neue Regierung, insbesondere in Haushaltsfragen. Auch auf die noch immer andauernde Krise in einigen Ländern Europas ging Friedrich Merz ein – insbesondere die wirtschaftliche Lage Frankreichs müsse in der EU größte Besorgnis erregen, da das Land „too big to fail“, also systemrelevant sei. Frankreich müsse eigenständig Reformen umsetzen.

Die transatlantischen Beziehungen, die noch unter dem Eindruck der NSA-Abhörmethoden standen, waren das zweite große Thema des Vortrags. Friedrich Merz warnte die USA davor, die Auswirkungen der Enthüllungen von Edward Snowden bei ihren Partnern zu unterschätzen, betonte aber gleichzeitig, dass die geplante Transatlantic Trade and Investment Partnership ein positiver Impuls für die Beziehung zwischen Europa und den USA sein könne.

oben
Friedrich Merz,
Binta Niambi Brown

mitte links
Binta Niambi Brown

mitte rechts
Ralf Weingartner,
Kai Hennig

unten links
Uwe Bufe,
Ulrich Veigel,
Joachim Mohn

unten rechts
Busso von Alvensleben,
Friedrich Merz,
Marcus Ehrhardt



Roundtable Discussion mit Sicherheitsberatern

„Mapping Out Security Policy Strategies“ mit Christoph Heusgen, Thomas Donilon, Jean-David Levitte und Ambassador Simon McDonald

Das Panel der Diskussionsveranstaltung am 14. Januar 2014 war mit einem amtierenden und drei ehemaligen Sicherheitsberatern hochrangig besetzt. Christoph Heusgen, der Sicherheitsberater von Bundeskanzlerin Angela Merkel, Thomas Donilon, der ehemalige Sicherheitsberater von US-Präsident Barack Obama, Jean-David Levitte, ehemaliger französischer Botschafter in den USA und ehemaliger Sicherheitsberater von Präsident Nicolas Sarkozy, sowie Simon McDonald, CMG, Botschafter des Vereinigten Königreichs in Deutschland und ehemaliger Sicherheitsberater von Premierminister Gordon Brown, sprachen in Berlin mit einem kleinen Kreis von Gästen über Freihandel, die amerikanische Hinwendung nach Asien, die Herausforderungen im Nahen und Mittleren Osten und die Zukunft der NATO. Moderiert wurde die Debatte von Stefan Kornelius, Ressortleiter Außenpolitik der Süddeutschen Zeitung. Friedrich Merz, Vorsitzender der Atlantik-Brücke, begrüßte die Gäste.

Das Panel war sich einig, dass Europa und die USA füreinander nach wie vor die wichtigsten Partner sind. Trotzdem dürfe die Partnerschaft nicht als selbstverständlich betrachtet werden. Es gelte stets auszuloten, wie man neue Herausforderungen gemeinsam meistern könne. Ein wichtiges Projekt in diesem Zusammenhang sei die geplante Transatlantische Handels- und Investitionspartnerschaft (TTIP). Sie biete eine hervorragende Gelegenheit für die transatlantischen Partner, gemeinsame Führungskompetenz zu beweisen, indem sie globale Wettbewerbsregeln aufstellen. Gleichzeitig ermögliche TTIP beiden Seiten, ihr Bruttoinlandsprodukt zu steigern.

Als eine Herausforderung an die Partnerschaft wurde die Bewältigung der Wirtschafts- und Finanzkrise in Europa benannt. Da Europa und die USA auch wirtschaftlich wichtig füreinander sind, sei dies ein Thema, das beide Seiten bewege. Ein weiteres großes Thema der Debatte war die Zusammenarbeit in der NATO, insbesondere die Verteilung der finanziellen und materiellen Verantwortung. Derzeit tragen die USA 70 Prozent des NATO-Haushalts, die europäischen Staaten 30 Prozent. Die Redner waren sich darin einig, dass diese Ungleichverteilung keine gute Grundlage für eine Partnerschaft auf Augenhöhe sei. Diskutiert wurde auch die Aufgabenverteilung in der gemeinsamen Sicherheitspolitik.

Wenn die USA Aufgaben übernehmen, an denen sich die europäischen Partner nicht beteiligen, müssen diese ihre Angelegenheiten in und um Europa auch selbst in die Hand nehmen. In diesem Zusammenhang wurde hinterfragt, ob eine militärische Intervention in jedem Krisenfall sinnvoll sei. Nicht zuletzt diskutierten die Teilnehmer des Panels darüber, dass es auch innerhalb Europas unterschiedliche Prioritäten für Militäreinsätze gibt – wie zuletzt an der Uneinigkeit über einen Militäreinsatz in der Zentralafrikanischen Republik deutlich wurde.

In der Diskussion mit den Gästen wurde über die Abhörmethoden der National Security Agency und die laufenden Gespräche über ein No-Spy-Abkommen gesprochen, über die Rolle der Parlamente bei der Legitimation von Militäreinsätzen und über die Perspektiven für Pooling und Sharing innerhalb der NATO.



oben links
John B. Emerson,
Wolfgang Ischinger



oben rechts
Stefan Kornelius,
Thomas Donilon,
Christoph Heusgen,
Simon McDonald,
Jean-David Levitte



unten
Stefan Kornelius,
Thomas Donilon,
Christoph Heusgen

Young Leaders New Year's Reunion

Get-together am Starnberger See

Am 18. Januar 2014 kamen über hundert Young Leaders-Alumni am Starnberger See zur diesjährigen New Year's Reunion, um alte Freunde wiederzusehen, neue Kontakte zu knüpfen und über transatlantische Themen zu diskutieren. Bei einer Debatte über die Auswirkungen der NSA-Affäre auf das europäisch-amerikanische Verhältnis konnten die Alumni Meinungen austauschen und neue Perspektiven auf das kontroverse Thema erhalten. Young Leader-Alumnus Kai Diekmann, Chefredakteur der Bild, berichtete im Gespräch mit Friedrich Merz über die Eindrücke und Erfahrungen während seines Aufenthaltes im Silicon Valley.



links
Friedrich Merz

rechte Seite
Matthias Reimers





oben rechts
erste Reihe:
Holger Mey,
Karsten Uhlmann,
Leyla Ones,
Andreas Ritzenhoff,
Matthias Reimers



mitte links
Sebastian Kempf,
Angelika Gifford,
Sina Frank,
Eveline Metzen

unten links
Philipp Pieper

unten rechts
Wolfgang Ischinger



oben
Friedrich Merz,
Kai Diekmann,
Cherno Jobatey

unten
Holger Mey



Regionalgruppe Rhein / Ruhr

„Die Transatlantische Handels- und Investitionspartnerschaft: Ein Lagebericht“ mit Karel De Gucht, Alexander Graf Lambsdorff und Friedrich Merz

Der EU-Handelskommissar Karel De Gucht hat die geplante Transatlantische Handels- und Investitionspartnerschaft (TTIP) nachdrücklich verteidigt. „Bei diesen Verhandlungen mit den Vereinigten Staaten geht es darum, wer in der Welt für die nächste Generation die Führung übernimmt“, sagte De Gucht vor Mitgliedern von Atlantik-Brücke und United Europe am 22. Januar 2014 in Düsseldorf. Der europäische Chefunterhändler für TTIP erläuterte die Entscheidung der EU-Kommission, die Verhandlungen über das Investitionsschutz-Kapitel für drei Monate auszusetzen, um eine öffentliche Konsultation zu ermöglichen. De Gucht sprach sich dafür aus, im Rahmen von TTIP ein Verfahren für die Beilegung von Streitigkeiten zwischen Investoren und Staaten festzuschreiben. Es liege im Interesse europäischer Unternehmen, gegen eine Regierung vorgehen zu können, die einen Investor unfair behandle.

„Die Öffentlichkeit widmet diesem Punkt große Aufmerksamkeit“, fügte De Gucht hinzu. Er bezog sich damit auf Befürchtungen, US-Firmen könnten den Streitbeilegungs-Mechanismus benutzen, um die Öffnung der europäischen Märkte für Produkte wie genetisch veränderte Nahrungsmittel zu erzwingen. „Deshalb bin ich zu dem Schluss gekommen, dass wir ein öffentliches Nachdenken über die Ziele der EU bei diesen Verhandlungen brauchen.“ Das Ziel seien moderne, transparente Investitionsregeln, die die Interessen der Investoren schützten, ohne den Handlungsraum der Politik einzuschränken, sagte De Gucht.

Der deutsche Europa-Abgeordnete Alexander Graf Lambsdorff lobte die Einbeziehung der Öffentlichkeit in die Verhandlungen. Am Ende seien es aber die gewählten Volksvertreter, die das Abkommen bestätigen müssten. Lambsdorff sprach auch darüber, welche Empörung die Berichte über die Spionage-Aktivitäten der USA in Europa ausgelöst hätten. Er sei zwar dagegen, deswegen die TTIP-Verhandlungen auszusetzen. Um das verlorene Vertrauen wieder herzustellen, sei es aber notwendig, rasch zu einer Übereinkunft mit den USA zu kommen.

In der anschließenden Diskussion bekräftigte De Gucht das Ziel, im Zuge der TTIP-Verhandlungen die meisten noch bestehenden Zölle im transatlantischen Handel abzuschaffen. De Gucht nutzte seinen Auftritt im Kuppelsaal des Düsseldorfer Kunstmuseums

K21, um für einen erfolgreichen Abschluss von TTIP zu werben. „Es bedeutet für die Wirtschaft einen enormen Schub“, sagte der frühere belgische Außenminister. „Aber es geht auch darum, den Rahmen für die Zukunft festzulegen. Entweder sind wir es, die diesen Rahmen gemeinsam mit den Vereinigten Staaten und anderen Nationen schaffen, die dieselbe Grundhaltung haben, oder jemand anders wird den Rahmen für die Zukunft festlegen. Und das wird nicht so freiheitlich sein wie wir es möchten.“

Friedrich Merz, Vorsitzender der Atlantik-Brücke und Vorstandsmitglied von United Europe, betonte, dass TTIP in seiner Bedeutung weit über die Handelspolitik hinausgehe. Es könne für die ersten Jahrzehnte des 21. Jahrhunderts dieselbe politische Bedeutung für die transatlantischen Beziehungen haben, wie das Nato-Abkommen im 20. Jahrhundert, um „die beiden großen Kontinente der Demokratie und der Rechtsstaatlichkeit“ zu verbinden.



oben links
Alexander Graf
Lambsdorff,
Karel De Gucht,
Friedrich Merz

oben rechts
Alexander Graf
Lambsdorff

unten
Alexander Graf
Lambsdorff,
Karel De Gucht,
Friedrich Merz



Lunch Discussion auf der Münchner Sicherheitskonferenz

„U.S. Hegemony?“ mit Zbigniew Brzeziński

Zbigniew Brzeziński, der als Sicherheitsberater Jimmy Carters von 1977 bis 1981 die Außen- und Sicherheitspolitik der USA maßgeblich prägte, ist bis heute als renommierter Politologe und Berater geschätzt. Er sprach am 2. Februar im Rahmen eines Luncheons auf der diesjährigen Münchner Sicherheitskonferenz vor rund 50 Mitgliedern und Young Leaders-Alumni der Atlantik-Brücke über die Rolle der USA in der internationalen Gemeinschaft.

Unter dem Titel „U.S. Hegemony?“ behandelte er die Herausforderungen, vor die die USA angesichts geopolitischer Veränderungen aktuell gestellt sind. Brzeziński betonte in seiner Analyse das Fragezeichen im Titel der Veranstaltung. Er attestierte den USA zwar durchaus eine Hauptrolle im Konzert der globalen Mächte, die Zeit der Vormachtstellung (Hegemony) sei jedoch vorbei. Das bedeute, so Brzeziński, dass die USA auf Allianzen und Partner angewiesen seien, um ihre Interessen durchzusetzen. Als konkretes Beispiel nannte Brzeziński die Ukraine und die Auswirkungen der Ambitionen Russlands, seine Einflussosphäre auszuweiten. Im Anschluss an Brzezińskis Vortrag kam es zu einer lebhaften Diskussion.

oben
Markus Blume,
Katja Gloger,
Angelika Gifford,
Zbigniew Brzeziński

unten
Zbigniew Brzeziński



Regionalgruppe Frankfurt

„The Role of Airpower in the 21st Century“ mit General Frank Gorenc

Der Vier-Sterne-General Frank Gorenc sprach am 13. Februar 2014 in Frankfurt über die Herausforderungen an die Luftstreitkräfte. Gorenc ist der ranghöchste amerikanische Air Force General in Europa. Als Kommandeur der U.S. Air Forces Europe, Kommandeur der U.S. Air Forces Africa, Kommandeur der Allied Air Command auf der Ramstein Air Base und Direktor des Joint Air Power Competence Centre in Kalkar befehligt der gebürtige Slowene Einheiten der U.S. Air Force in einem 104 Länder umfassenden Einsatzgebiet in Europa, Afrika, Asien, Nahost, in der Arktis, im Atlantik und im Indischen Ozean.

General Gorenc ging in seinem Vortrag auf die Herausforderungen ein, denen sich die Luftstreitkräfte angesichts sich wandelnder Kriegsführung und Kriegsschauplätze gegenüber sehen. Sein Vortrag eröffnete den rund 30 anwesenden Mitgliedern und Young Leaders-Alumni der Atlantik-Brücke eine neue Perspektive auf sicherheits- und verteidigungspolitische Fragen und beeindruckte durch Fachwissen, das auf dem reichen Erfahrungsschatz von General Gorenc basierte.

Dr. Dirk Oberbracht, Office Managing Partner, Latham & Watkins, begrüßte die Gäste in den Räumen der Kanzlei in Frankfurt.



Bild diese Seite
Frank Gorenc

Arbeitsgruppe Außen- und Sicherheitspolitik

“Germany in a New Energy World” with Dr. Daniel Yergin

On March 18, 2014, Daniel Yergin, energy expert, Pulitzer Prize winner, founder of Cambridge Energy Research Associates (CERA) and Vice-Chairman of IHS CERA, spoke to Atlantik-Brücke members in Berlin about “Germany in a New Energy World.” Philipp Mißfelder, Member of the Deutscher Bundestag, provided commentary.

Daniel Yergin spoke about IHS CERA’s latest study entitled “A More Competitive Energiewende: Securing Germany’s Global Competitiveness in a New Energy World.” Yergin explained that the energy landscape has changed drastically. Due to new technology, like the ability to exploit shale gas in the USA and oil sands in Canada, deep-rooted global oil patterns are going to change, and these changes will have significant foreign policy impacts.

According to Yergin, Germany is at a crossroads, because the current policies concerning the Energiewende (energy transition) are unsustainable as well as detrimental to the German economy. The German energy transition has increased domestic energy costs, and decreased Germany’s global competitiveness. For example, IHS CERA’s recent study estimates that the Energiewende has been responsible for 52 billion euro in net export losses over the last five years. Yergin explained that if Germany continues on this path, it will impose significant costs on the overall economy and household income. He called for a more competitive change in German energy policy that will decrease emissions, add renewables and reduce energy costs. This new policy would focus more on mature renewables like solar and onshore wind as opposed to technologies like offshore wind. It also sees a greater role for domestically produced natural gas and a lesser role for coal-fired power. This gas would help Germany to increase its energy security and reduce gas prices. The study shows that shale gas development could increase Germany’s GDP by as much as 77 percent by 2020.

Philipp Mißfelder commented on foreign and security policy implications of the rebalancing of global oil patterns and the Energiewende. He explained that energy debates in Germany do not have a clear strategy for fracking which is not widely accepted.

He said the big question is how to deal with raw earth materials without consensus from society and economists. The discussion further developed the ideas and statements that were introduced by Yergin and Mißfelder. The audience, which was filled with other energy experts, discussed the policy challenges of the Energiewende and also the possibility of Germany introducing hydraulic fracturing to the energy mix. Numerous questions about Ukraine and Russia cropped up. Yergin deemed it unlikely that Russia will cut off natural gas supplies to Ukraine and Europe, because it would damage Russia’s reputation as a supplier and make things more difficult at the bargaining table. He said that although it would be difficult to substitute Russian gas, it is not impossible. He added that this issue could change the debate about energy security and liquefied natural gas (LNG) in Europe, especially in regards to the USA being able to export natural gas and European development of LNG as a primary contributor to increased energy independence.



oben links
Ruprecht Brandis



oben rechts
Daniel Yergin,
Friedbert Pflüger,
Philipp Mißfelder



unten
Michael Schmidt,
Joachim Lang,
Daniel Yergin

Arbeitskreis USA

„Globale makroökonomische Trends“ mit Professor Dr. Axel Weber

Professor Dr. Axel Weber, Bundesbankpräsident a.D. und Vorsitzender des Verwaltungsrats der UBS, sprach am 18. März 2014 beim Arbeitskreis USA der Atlantik-Brücke über „Globale makroökonomische Trends“. Der Arbeitskreis, der für diese Sitzung im Frankfurter Opernturm zusammenkam, ist ein Forum für Expertengespräche zu transatlantischen Themen.

Professor Weber verglich die volkswirtschaftliche Lage auf beiden Seiten des Atlantiks: Die Arbeitslosigkeit in den USA sei deutlich niedriger als in Europa; auch das Einkommen der Privathaushalte in den USA sei bereits über das Vorkrisenniveau gestiegen. In Europa sei das Einkommen noch nicht wieder auf dem Niveau vor der Krise. Die Konsumentenpreise stiegen allerdings, so Weber, auf beiden Seiten des Atlantiks an.

Die Notenbanken versuchten nach wie vor, durch Liquidität die Auswirkungen der Krise zu bekämpfen. Professor Weber prophezeite Schwierigkeiten, die Liquidität in den Bilanzen abzubauen. Er wies auch darauf hin, dass beispielsweise die hohe Arbeitslosigkeit in Europa keine Folge der Geldpolitik sei, sondern ein strukturelles Problem.

Da die transatlantischen Beziehungen nicht ohne den Blick auf den Pazifik analysiert werden können, gab Weber auch Einschätzungen zu den Entwicklungen in Asien: China habe verstanden, dass Wachstum gesellschaftlich und ökologisch nachhaltig betrieben werden müsse. Wie sich die zunehmende Liberalisierung chinesischer Geldpolitik global auswirken werde, sei noch unklar. Mahnend wies er darauf hin, dass asiatische Investoren an Europa – mit Ausnahme Deutschlands und der Schweiz – kein großes Interesse hätten.

Weitere Themen, die auch in der anschließenden Diskussion vertieft wurden, waren die Rolle der Politik bei der Bewältigung der Krise, die anstehenden Europa-Wahlen und die wirtschaftlichen Auswirkungen des Konflikts um die Krim.



oben links
Axel Weber

oben rechts
Axel Hörger,
Ingrid Hengster

mitte rechts
Klaus-Dieter
Frankenberger

unten
René Seitz,
Martin Roth,
Lutz Raettig



Regionalgruppe Frankfurt

„Hands on TTIP: The U.S. Delegation’s Perspective on Investment Issues“ mit Jai Motwane

Unmittelbar nach der vierten Verhandlungsrunde zur geplanten Transatlantischen Handels- und Investitionspartnerschaft TTIP sprach Jai Motwane, Mitglied der amerikanischen TTIP-Delegation, am 18. März 2014 mit Mitgliedern und Young Leaders der Atlantik-Brücke in Frankfurt. Als Verhandlungsführer für den Themenbereich Investor-State Dispute Settlement (ISDS) ist Motwane für den derzeit kontroversesten Aspekt des Abkommens zuständig.

Jai Motwane betonte, dass ISDS ein wichtiger Teil des Abkommens sei, da es eine sichere, entpolitierte Grundlage für Investitionen im Ausland darstelle, man aber auf die Vorbehalte dagegen detailliert eingehen müsse. Ein besonders gravierender Einwand sei die mangelnde Transparenz der Schiedsverfahren, die in der Regel nicht öffentlich verhandelt werden. Motwane erläuterte, dass es in den USA Anstrengungen gäbe, Schiedsverfahren nachvollziehbar zu machen, indem beispielsweise Verhandlungsergebnisse publiziert und Anhörungen öffentlich gemacht werden. Weiterhin ging er auf die Sorge ein, dass ISDS Investoren dazu verleiten könnte, leichtfertig gegen Gesetzgebung vorzugehen, die ihr Geschäft beeinträchtigt. Motwane betonte, dass auch hier die USA mit gutem Beispiel vorangingen, indem sie belanglose und willkürliche Klagen von Investoren bestrafen und die Schwelle für Klagen damit erhöhten. Nur fundierte Anliegen hätten so eine Chance.

In der anschließenden Diskussion mit den Mitgliedern der Atlantik-Brücke ging es unter anderem auch darum, wie andere Themen in der transatlantischen Debatte – insbesondere die Kontroverse um die NSA-Überwachungsmaßnahmen – sich auf die Diskussion um TTIP auswirken.



oben
Eveline Metzen,
Jai Motwane,
Patrick Kenadjian



unten
Heike Schwesinger,
Jürgen Conzelmann,
Michael Verbeek

London Fireside Chat

„US-EU Relations, Ukraine and more: A Real-Time Perspective from the Treasury“ mit Michael N. Pedroni

Michael N. Pedroni, Senior Financial Attaché des U.S. Department of the Treasury, Representative to Europe und Atlantik-Brücke Young Leader 2004, sprach am 28. März 2014 mit Mitgliedern und Young Leaders-Alumni über aktuelle Herausforderungen an die transatlantischen Partner aus dem Blickwinkel des amerikanischen Finanzministeriums. Atlantik-Brücke-Mitglied Christopher Rossbach hatte zu dem Fireside Chat in sein Privathaus eingeladen.

In seinem Vortrag referierte Pedroni über die Situation in der Ukraine, die Beziehungen zu Russland, das Treffen der G7 und Präsident Barack Obamas Besuch in Brüssel. Auch die Einschätzung des amerikanischen Finanzministeriums zu TTIP, dem geplanten transatlantischen Handelsabkommen, teilte er mit den Gästen. Die ungezwungene Atmosphäre und die offenen Worte Pedronis beflügelten die anschließende Debatte.

oben
Michael N. Pedroni,
Christopher Rossbach,
Michael Marrese,
Jana Hecker,
Björn Reinhardt



unten
Michael N. Pedroni,
Christopher Rossbach



Deutsch-Amerikanische Konferenz 2014



„Restoring Trust: The Future of the Transatlantic Partnership“

Vom 30. April bis zum 1. Mai 2014 fand die gemeinsame Deutsch-Amerikanische Konferenz von Atlantik-Brücke und American Council on Germany (ACG) in Washington, D.C. statt. Die Rede zum Auftakt der Konferenz hielt das jüngste Mitglied des amerikanischen Senats, Senator Christopher S. Murphy (Demokrat aus Connecticut). Ambassador Robert M. Kimmitt, Vorsitzender des ACG, und Friedrich Merz, Vorsitzender der Atlantik-Brücke, begrüßten die Gäste im Center for Strategic and International Studies.

Am folgenden Tag wurden nach einem Grußwort des neuen deutschen Botschafters in Washington, Dr. Peter Wittig, auf vier hochrangig besetzten Panels aktuelle Themen des transatlantischen Verhältnisses diskutiert: Cybersecurity und Datensicherheit mit einem Schwerpunkt auf den Auswirkungen der NSA-Affäre, die Zusammenarbeit der USA und Deutschlands, die geplante Transatlantische Handels- und Investitionspartnerschaft TTIP, sowie Entwicklungen rund um das Thema Energie auf beiden Seiten des Atlantiks.

Unter den Diskutanten waren US-Botschafter John B. Emerson, Jane Harman, Direktorin, Präsidentin und CEO des Woodrow Wilson International Center for Scholars und ehemalige Abgeordnete des US-Repräsentantenhauses, Edelgard Bulmahn, Vizepräsidentin des Deutschen Bundestags und Bundesministerin a.D., Botschafter Wolfgang Ischinger, Vorsitzender der Münchner Sicherheitskonferenz und Global Head of Government Relations der Allianz SE, Peter Beyer, MdB, Dr. Daniel Hamilton, Direktor des Center for Transatlantic Relations an der Paul H. Nitze School of Advanced International Studies der Johns Hopkins University, Speaker J. Dennis Hastert, Senior Advisor der Dickstein Shapiro LLP und ehemaliger Abgeordneter des US-Repräsentantenhauses, Roland Koch, Ministerpräsident a.D. und Vorsitzender des Vorstands der Bilfinger SE, Dr. Norbert Röttgen, MdB, Bundesminister a.D. und Vorsitzender des Auswärtigen Ausschusses des Deutschen Bundestags, sowie Jürgen Hardt, MdB und Koordinator für transatlantische Beziehungen des Deutschen Bundestags.



oben links
Hartmut Mayer,
Peter Beyer,
Jürgen Hardt

oben rechts
Antonia Doncheva

mitte links
Friedrich Merz,
Christopher S. Murphy

mitte rechts
José Cunningham,
Daniel Bahr,
Friedrich Merz

unten
Robert M. Kimmitt



ATLANTIK-BRÜCKE



Bild diese Seiten
Christopher S. Murphy



oben
 Michael Werz,
 Richard Burt,
 Wolfgang Ischinger,
 Charles A. Kupchan,
 Philipp Ackermann,
 Marc Grossman

mitte links
 Friedrich Merz, Peter
 Beyer, Tina Hassel,
 John B. Emerson

mitte rechts
 Jane Harman

unten links
 Steven Mufson,
 Edelgard Bulmahn

unten rechts
 Peter Westerheide



oben
 Norbert Röttgen

unten
 Roland Koch,
 John Lipsky





oben
R. Nicholas Burns

unten
Karen Donfried mit
Mitgliedern der Atlantik-
Brücke und des American
Council on Germany



oben
Peter Wittig

unten
Dale Ponikvar,
J.D. Bindenagel,
Hugh Hamilton,
John Calaman,
Daniel Hamilton



Young Leaders Alumni Conference

“Security in a Changing World”
Report by William L.T. Schirano

Highlighting this year’s Atlantik-Brücke’s Young Leaders Alumni Conference in Leesburg, Virginia, was the use of scenario-based alternative futures, a methodology designed to foster innovation, illuminate risk and practice the skills necessary for addressing the unexpected in the national security realm. More than 80 Alumni of both Atlantik-Brücke’s and the American Council on Germany’s Young Leaders Programs gathered from May 1 to May 3, 2014 to take on the challenge. The task was simple; imagine how Germany and the United States might collectively respond to four fictitious, but plausible futures in which space pirates, super volcanoes, zombie-like viruses and the occasional little grey being, were potential threats to the transatlantic partnership. The objectives of the workshop were straightforward: think creatively and strategically, avoid trying to predict the future, but try to develop a strategy for a future you may not have imagined. And, most important of all, have fun!

Following eight hours of collaborative brainstorming, impassioned debate and explicit threats of mutual annihilation, each group came together to identify and develop a series of strategies to help guide the transatlantic relationship through even the most tumultuous of trials. By the end of the workshop, premiums were placed on identifying unrecognized biases and maintaining the necessary patience in negotiation; discovering common (or uncommon) assumptions and managing group dynamics; thinking “slower,” or more comprehensively about the potential of second or third order effects; and having a structure, such as a decision tree, to hang a flexible strategy – allowing for more black swans to be dealt with. In sum, all three objectives were accomplished, particularly the last: to have fun. Though the exercise was only a taste of the power that alternative future planning can offer the individual or organization ready to tackle an uncertain future, the camaraderie that it helped foster will provide a foundation for subsequent transatlantic partnerships as well as lasting memories.

Other highlights of the three day event included a dinner speech by Vikram J. Singh, Vice President for National Security and International Policy of the Center for American Progress and former Deputy Assistant Secretary of Defense for South and Southeast Asia as well as white water rafting and hiking on the last day of the conference.



Young Leaders Alumni Conference



Bild Seite 109
Young Leaders-Alumni
in Leesburg

oben
Sven Hodges

mitte links
Michael Motz,
Joshua Cohen

mitte rechts
Courtney Lobel,
Feline von Heimburg

unten links
Fabian Wendenburg,
Katja Schremmer

unten rechts
Jason McCauley,
Cecily McLeod



oben links
Catriona McLaughlin

oben rechts
Jochen Körner

mitte rechts
Notizen für das
Scenario Planning

unten
Milena Brütting





oben
Vikram Singh

mitte links
Harlan Strauss,
Eveline Metzen

mitte rechts
Christoph Stegmann,
Benjamin Rohé,
Michael Motz

unten links
Sandra von Klaeden,
Dietrich von Klaeden

unten rechts
Hartmut Mayer



oben
Alexandra Ernst

unten
Christoph Schwegmann,
Clemens Trautmann



Jahreschronik der Atlantik- Brücke

2013

- 22. – 24.05.2013** Deutsch-Kanadische Konferenz „Innovation & Productivity“, Haus der Bayerischen Wirtschaft, München, in Kooperation mit der Atlantik-Brücke Canada
- 25. – 26.06.2013** Deutsch-Amerikanische Konferenz „Building a New Transatlantic Partnership for Global Success“, Deutsche Bank, Berlin, in Kooperation mit dem American Council on Germany
- 27.06.2013** Atlantik-Brücke-Tag, Deutsche Bank und Magnus-Haus, Berlin
- 02.07.2013** Farewell-Dinner für S.E. Philip D. Murphy, Altes Stadthaus, Berlin
- 08.07.2013** Dinner und Gespräch mit Harry Hohmeister, CEO von Swiss International Air Lines Ltd., Flughafen Zürich, Schweiz
- 13. – 20.07.2013** German-American Young Leaders Conference „Georgia 2013: Local Lessons for Global Success“, Piedmont College, Atlanta, Georgia
- 26.08.2013** Welcome-Dinner für den neuen US-Botschafter John B. Emerson, Magnus-Haus, Berlin
- 28.08.2013** Regionalgruppe Hamburg „Die Start-up-Szene in Israel: Das neue Silicon Valley?“ mit Yakov Hadas-Handelsman, Botschafter des Staates Israel in Deutschland, Der Spiegel, Hamburg
- 04.09.2013** Sommerfest, Residenz des US-Generalkonsuls, Frankfurt am Main
- 10.09.2013** Lunch Discussion „Die Bundeskanzlerin und die Außenpolitik“ mit Stefan Kornelius, Ressortleiter Außenpolitik der Süddeutschen Zeitung, Goldman Sachs, New York
- 11.09.2013** Lunch Discussion „Die Bundeskanzlerin und die Außenpolitik“ mit Stefan Kornelius, Center for American Progress, Washington, D.C.
- 12.09.2013** Welcome-Dinner für den neuen US-Botschafter John B. Emerson, Villa Sander, Frankfurt am Main
- 13.09.2013** Frankfurt Luncheon „Der NSA-Skandal und der Fall Edward Snowden“ mit Elmar Theveßen, stellvertretender Chefredakteur des ZDF, Frankfurter Gesellschaft, Frankfurt am Main
- 18.09.2013** Symposium auf der Internationalen Automobilausstellung „The Transatlantic Partnership – Opportunities & Challenges“, Messe Frankfurt, Frankfurt am Main
- 23. – 26.09.2013** Regionalgruppe München, Get-together auf dem Oktoberfest, Käfer-Zelt, München
- 07. – 11.10.2013** Mitgliederreise USA, nach Houston, Texas, und Washington, D.C.
- 11.10.2013** Frankfurt Luncheon „Die Bundestagswahl 2013 – Analyse und Kommentar“ mit Theo Koll, Leiter der Hauptredaktion Politik und Zeitgeschehen des ZDF, Frankfurter Gesellschaft, Frankfurt am Main

19.10.2013 Young Leaders Alumni Reunion „Start-up-City Berlin“, Magnus-Haus, Berlin

30.10.2013 Dinner Discussion „Current Challenges of the World Economy“ mit David Lipton, First Deputy Managing Director des International Monetary Fund, Privatwohnung Friedrich Merz, Berlin

05.11.2013 Regionalgruppe Frankfurt „Herausforderungen für ein stabiles Finanzsystem“ mit Dr. Paul Achleitner, Vorsitzender des Aufsichtsrats der Deutschen Bank AG, Deutsche Wertpapierbörse, Frankfurt am Main

06.11.2013 Regionalgruppe Hamburg „The Pacific Pivot – A New Era for U.S. Foreign Policy?“ mit Richard Verma, ehemaliger Assistant Secretary of State for Legislative Affairs der Obama-Regierung, Bucerius Law School, Hamburg

07.11.2013 Lunch Discussion „The Pacific Pivot – A New Era for U.S. Foreign Policy?“ mit Richard Verma, Magnus-Haus, Berlin

08.11.2013 Frankfurt Luncheon „The Transatlantic Trade and Investment Partnership“ mit Dr. Berend Diekmann, Leiter des Referats Außenwirtschaftspolitik; Nordamerika; G8/G20; OECD im Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie, Frankfurter Gesellschaft, Frankfurt am Main

15.11.2013 Vortrag und Diskussion „The Third Industrial Revolution!?“ mit Jeremy Rifkin, President der Foundation on Economic Trends, Ferdinando Beccalli-Falco, President und CEO von GE Europe und CEO von GE Germany, Phillippe Boisseau, Mitglied des Executive Committee von Total S.A., und Dr. Frank Schmidt, Leiter Energie der Deutschen Telekom AG, Commerzbank, Berlin

15.11.2013 Lunch mit Jeremy Rifkin, China Club, Berlin

26.11.2013 Roundtable Discussion „Geheimdienste im Spannungsfeld von 9/11 und Handycgate“ mit John B. Bellinger, III, ehemaliger Legal Adviser des U.S. Department of State (2001-2005) und des National Security Council at the White House; Partner bei Arnold & Porter LLP, Magnus-Haus, Berlin

26.11.2013 Arbeitsgruppe Klima und Energie „Energy, Climate and Competitiveness: Challenges for the Transatlantic Partnership“ mit Fatih Birol, Chefökonom der Internationalen Energieagentur der OECD, Magnus-Haus, Berlin

27.11.2013 Regionalgruppe München, Empfang in der Residenz von Dr. Dominik Pförringer, München

28.11.2013 Dinner Discussion über Europa mit Alexander Graf Lambsdorff, MdEP, Durrants Hotel, London

30.11.– 08.12.2013 Studienreise nach Deutschland für amerikanische Lehrer, Hamburg, Berlin, Leipzig

06.12.2013 Arbeitskreis Kanada „Arctic Sovereignty and Security“ mit Professor P. Whitney Lackenbauer, Magnus-Haus, Berlin

09.12.2013 Arbeitskreis USA, Roundtable Discussion „Cyber Security“ mit David Sanger, Chief Washington Correspondent der New York Times, Robert M. Kimmitt, President des American Council on Germany, Georg Mascolo, ehemaliger Chefredakteur des Spiegel, Leitung: Botschafter Wolfgang Ischinger, Vorsitzender der Münchner Sicherheitskonferenz, Magnus-Haus, Berlin

10.12.2013 Working Breakfast in New York mit Friedrich Merz, Leitung: Binta Niambi Brown, Senior Fellow der Harvard Kennedy School, Booz & Company, New York

13.12.2013 Frankfurt Luncheon „Analyse zum NSA-Skandal“ mit Dr. Guido Heinen, Leiter des Wissenschaftlichen Dienstes des Deutschen Bundestags, Frankfurter Gesellschaft, Frankfurt am Main

2014

10.01.2014 Frankfurt Luncheon, Frankfurter Gesellschaft, Frankfurt am Main

14.01.2014 Lunch Discussion mit Thomas Donilon, ehemaliger Sicherheitsberater von Präsident Barack Obama, US-Botschaft, Berlin

14.01.2014 Vortrag und Diskussion „Mapping Out Security Policy Strategies“ mit dem Sicherheitsberater der Bundeskanzlerin, Christoph Heusgen, dem ehemaligen Sicherheitsberater von Präsident Barack Obama, Thomas Donilon, sowie Jean-David Levitte, dem ehemaligen Sicherheitsberater von Präsident Sarkozy, und Ambassador Simon McDonald, britischer Botschafter in Berlin und ehemaliger Sicherheitsberater von Gordon Brown, KfW, Berlin

18.– 19.01.2014 Young Leaders Alumni New Year's Reunion, Allianz Management Institut, Kempfenhausen, Starnberger See

22.01.2014 Auftaktveranstaltung zur Münchner Sicherheitskonferenz „Die USA im Rückzug, Europa ohne Ambition? Die Zukunft der transatlantischen Sicherheitsgemeinschaft“, mit US-Botschafter John B. Emerson, dem russischen Botschafter Wladimir Grinin und Alexander Vershbow, stellvertretender NATO-Generalsekretär, Bayerische Vertretung, Berlin

22.01.2014 Regionalgruppe Rhein/Ruhr „Die Transatlantische Handels- und Investitionspartnerschaft. Ein Lagebericht“ mit EU-Handelskommissar Karel De Gucht, Alexander Graf Lambsdorff, MdEP und Friedrich Merz, Museum K21, Düsseldorf

27.01.2014 Regionalgruppe Hamburg „Anforderungen an Aufsichtsräte“ mit Eggert Voscherau, Aufsichtsratsvorsitzender von BASF, Privathaus von Max Warburg, Hamburg

02.02.2014 Lunch Discussion „U.S. Hegemony?“ mit Zbigniew Brzezinski, ehemaliger Sicherheitsberater von Präsident Jimmy Carter, Counselor und Trustee des Center for Strategic and International Studies, auf der Münchner Sicherheitskonferenz, Hotel Bayerischer Hof, München

03.02.2014 Debriefing zur Münchner Sicherheitskonferenz mit Jane Harman, President und CEO des Woodrow Wilson International Center for Scholars, und Professor Dr. Volker Perthes, Direktor der Stiftung Wissenschaft und Politik, Magnus-Haus, Berlin

07.02.2014	Düsseldorf Luncheon mit Alexander Graf Lambsdorff, MdEP, Industrie-Club, Düsseldorf	01. – 03.05.2014	Young Leaders Alumni Conference „Security in a Changing World“, Lansdowne Resort, Leesburg, Virginia
13.02.2014	Regionalgruppe Frankfurt „The Role of Airpower in the 21st Century“ mit General Frank Gorenc, Commander der U.S. Air Forces in Europa, Latham & Watkins, Frankfurt am Main	05.05.2014	Dinner und Gespräch des Vorstands der Atlantik-Brücke mit U.S. Trade Representative Michael Froman auf Einladung von US-Botschafter John B. Emerson, Residenz des US-Botschafters, Berlin
14.02.2014	Frankfurt Luncheon „Quo vadis Europa?“ mit Dr. h.c. David McAllister, MdL, Frankfurter Gesellschaft, Frankfurt am Main	08.05.2014	Frankfurt Luncheon „Bericht aus Washington“ mit Professor Dr. Michael Werz, Senior Fellow, Center for American Progress, Frankfurter Gesellschaft, Frankfurt am Main
07.03.2014	Düsseldorf Luncheon, Industrie-Club, Düsseldorf	14.05.2014	Arbeitsgruppe Wirtschaft, Finanzen und Märkte „Enhancing International Collaboration among Global Financial Markets“ mit Henry Rodgin (Rodge) Cohen, Senior Chairman von Sullivan & Cromwell, und Martin Blessing, Vorstandsvorsitzender der Commerzbank, zur Bankenregulierung D/USA, Commerzbank, Frankfurt am Main
12.03.2014	Regionalgruppe München „Europa – Der Weg aus der Krise“ mit Prof. Dr. h.c. Roland Berger, Gründer und Ehrenvorsitzender der Roland Berger Strategy Consultants GmbH, München	16.05.2014	Düsseldorf Luncheon „Die transatlantische Freihandelszone: begründete Wohlstandserwartungen und geschürte Ängste“ mit Professor Dr. Michael Hüther, Direktor des Instituts der deutschen Wirtschaft Köln e.V., Industrie-Club, Düsseldorf
14.03.2014	Frankfurt Luncheon „Kulturinstitutionen in Deutschland und in den USA – Herausforderungen und Überlebensstrategien“ mit Max Hollein, Direktor der Schirn Kunsthalle, des Städel Museums und des Liebieghauses, Frankfurter Gesellschaft, Frankfurt am Main	21.05.2014	Regionalgruppe München, Empfang und Diskussion mit US-Generalkonsul William E. Moeller, III, Residenz des US-Generalkonsuls, München
18.03.2014	Arbeitsgruppe Außen- und Sicherheitspolitik „Germany in a New Energy World“ mit Dr. Daniel Yergin, Autor und Energieexperte, Philipp Mißfelder, MdB, und Professor Dr. Friedbert Pflüger, Direktor, EUCERS, King’s College London, E.ON AG Repräsentanz, Berlin	02.06.2014	Roundtable Discussion und Empfang „The Transatlantic Partnership – Two Perspectives from U.S. Congress“ mit den Abgeordneten des U.S.-Repräsentantenhauses Charlie Dent (Republikaner, Pennsylvania) und Marc Veasey (Demokrat, Texas), Haus Huth, Berlin, in Kooperation mit der Daimler AG
18.03.2014	Arbeitskreis USA „Globale makroökonomische Trends“ mit Professor Dr. Axel Weber, Präsident des Verwaltungsrates von UBS AG und UBS Deutschland AG, Frankfurt am Main	04.06.2014	Lunch Roundtable Discussion mit den Abgeordneten des U.S.-Repräsentantenhauses Charlie Dent und Marc Veasey, Haus & Grund, Frankfurt am Main, in Kooperation mit Haus & Grund
18.03.2014	Regionalgruppe Frankfurt „Hands on TTIP: The U.S. Delegation’s Perspective on Investment Issues“ mit Jai Motwane, TTIP Negotiating Lead on Investment Issues des Office of the U.S. Trade Representative, UBS Deutschland AG, Frankfurt am Main	04.06.2014	Verleihung des Eric-M.-Warburg-Preises an Bundespräsident a.D. Dr. Richard von Weizsäcker, Hotel de Rome, Berlin
19.03.2014	Buchvorstellung „Ghost Dance in Berlin – Cosmopolitan Reflections of an American Author of German-Speaking Jewish Heritage“ mit Peter Wortsman, Base Camp E-Plus-Gruppe, Berlin, in Kooperation mit der American Academy Berlin	06.06.2014	Düsseldorf Luncheon „Transatlantische Renaissance oder driften wir auseinander?“ mit Alison Smale, Berlin Bureau Chief der New York Times, Industrie-Club, Düsseldorf
28.03.2014	London Fireside Chat „US-EU Relations, Ukraine and more: A Real-Time Perspective from the Treasury“ mit Michael N. Pedroni, Senior Financial Attaché des U.S. Department of the Treasury und Representative to Europe, Privathaus von Christopher Rossbach, London	13.06.2014	Frankfurt Luncheon „Transatlantischer Freihandel: Die wirtschaftlichen Chancen von TTIP“ mit Dr. Klaus Deutsch, Direktor des Berliner Büros von DB Research, Deutsche Bank AG, Frankfurter Gesellschaft, Frankfurt am Main
04.04.2014	Düsseldorf Luncheon, Industrieclub, Düsseldorf	21. – 29.06.2014	Studienreise nach Deutschland für amerikanische Lehrer, Frankfurt am Main, Köln, Berlin
09.04.2014	Abendessen und Tischgespräch mit Matt Winkler, Editor-in-Chief der Bloomberg News, Kaufmanns-Casino, München	25.06.2014	Regionalgruppe Rhein/Ruhr „Aktuelle Themen und politische Trends in den USA. Innenansichten aus Washington, D.C.“ mit Professor Dr. Michael Werz, Senior Fellow, Center for American Progress, Privathaus Dr. Hergard Rohwedder, Düsseldorf
11.04.2014	Frankfurt Luncheon „Die USA und Europa vor neuen gemeinsamen Herausforderungen. Wärmt die Krimkrise den Kalten Krieg wieder auf?“ mit Katja Gloger, Editor-at-Large beim Stern, Frankfurter Gesellschaft, Frankfurt am Main	01.07.2014	Atlantik-Brücke Tag 2014, Deutsche Bank und Magnus-Haus, Berlin
30.04. – 01.05.2014	Deutsch-Amerikanische Konferenz „Restoring Trust: The Future of the Transatlantic Partnership“, Center for Strategic and International Studies, Washington, D.C., in Kooperation mit dem American Council on Germany		

Impressum

Herausgeber

Atlantik-Brücke e. V.,
Am Kupfergraben 7, 10117 Berlin

Redaktionsleitung

Katharina Draheim, Eveline Y. Metzen (verantw.)

Projektleitung

Katharina Draheim

Mitarbeit

Viktoria Harbecke, Laura Lasswell,
Sandra Schulmeister

—

Verlag

TEMPUS CORPORATE GmbH –
Ein Unternehmen des ZEIT Verlags
Büro Berlin: Askanischer Platz 3, 10963 Berlin
Büro Hamburg: Pressehaus, Buceriusstraße,
Eingang Speersort 1, 20095 Hamburg
Geschäftsführung: Ulrike Teschke, Manuel J. Hartung

Projektleitung

Maria Einhorn

Artdirection & Layout

Studio Martin Lang

Lektorat

Julia Kühn (dt.), Lisa Wicklund (engl.)

Herstellung

Dirk Schmoll

Repro

twentyfour seven, creative media services gmbh
Dorotheenstraße 3, 10117 Berlin

Druck

G. Peschke Druckerei GmbH
Schatzbogen 35, 81829 München

Bildnachweis

Umschlag	Marta Matuszewski
S. 002	Daniel Biskup, Peter Frischmuth
S. 006	White House Photo Office
S. 008	Frankfurter Allgemeine Zeitung
S. 010	Christian Kruppa, Atlantik-Brücke / Katharina Draheim
S. 015 – 017	Raum 11 / Benjamin Schmidt
S. 019 – 033	Raum 11 / Jan Zappner
S. 023	auch Harald Paulenz
S. 035 – 039	Atlantik-Brücke / Katharina Draheim
S. 041 – 045	Raum 11 / Yehuda Swed
S. 047	Stefan Krutsch
S. 049	Oliver Tamagnini
S. 051 – 055	Atlantik-Brücke / Eveline Metzen
S. 056 – 059	Wonge Bergmann
S. 061	Atlantik-Brücke / Katharina Draheim
S. 063 – 067	Heiko Laschitzki
S. 069	Atlantik-Brücke / Katharina Draheim
S. 071 – 073	Atlantik-Brücke / Philipp Wehrend, Laura Lasswell
S. 075	Atlantik-Brücke / Katharina Draheim
S. 077	Atlantik-Brücke / Philipp Wehrend
S. 079	Tobias Everke
S. 081	Atlantik-Brücke / Philipp Wehrend
S. 082 – 085	Atlantik-Brücke / Katharina Draheim, Philipp Wehrend
S. 087	Ina Fassbender
S. 089	Atlantik-Brücke / Laura Lasswell
S. 091	Atlantik-Brücke / Eveline Metzen
S. 093	Atlantik-Brücke / Philipp Wehrend
S. 095 – 097	Stefan Krutsch
S. 099	Atlantik-Brücke / Eveline Metzen
S. 101	Atlantik-Brücke / Philipp Wehrend, Kristoffer Tripplaar
S. 102 – 103	Kristoffer Tripplaar
S. 104 – 105	Atlantik-Brücke / Katharina Draheim, Philipp Wehrend
S. 106 – 107	Atlantik-Brücke / Katharina Draheim, Kristoffer Tripplaar
S. 109 – 113	Atlantik-Brücke / Katharina Draheim

Highlights

Deutsch-
Amerikanische
Konferenz 2013

S. 018–023

Farewell-Dinner
für S.E. Philip D.
Murphy

S. 028–033

Young Leaders-
Konferenz 2013

S. 034–039

Mitgliederreise
USA 2013

S. 050–055

Vortrag von
Dr. Paul Achleitner

S. 056–059

Interview mit
Jeremy Rifkin

S. 062–067

Deutsch-
Amerikanische
Konferenz 2014

S. 100–107

Young Leaders-
Alumnikonferenz

S. 108–113

Impressum

Herausgeber

Atlantik-Brücke e. V.,
Am Kupfergraben 7, 10117 Berlin

Redaktionsleitung

Katharina Draheim, Eveline Y. Metzen (verantw.)

Projektleitung

Katharina Draheim

Mitarbeit

Viktoria Harbecke, Laura Lasswell,
Sandra Schulmeister

—

Verlag

TEMPUS CORPORATE GmbH –
Ein Unternehmen des ZEIT Verlags
Büro Berlin: Askanischer Platz 3, 10963 Berlin
Büro Hamburg: Pressehaus, Buceriusstraße,
Eingang Speersort 1, 20095 Hamburg
Geschäftsführung: Ulrike Teschke, Manuel J. Hartung

Projektleitung

Maria Einhorn

Artdirection & Layout

Studio Martin Lang

Lektorat

Julia Kühn (dt.), Lisa Wicklund (engl.)

Herstellung

Dirk Schmoll

Repro

twentyfour seven, creative media services gmbh
Dorotheenstraße 3, 10117 Berlin

Druck

G. Peschke Druckerei GmbH
Schatzbogen 35, 81829 München

Bildnachweis

Umschlag	Marta Matuszewski
S. 002	Daniel Biskup, Peter Frischmuth
S. 006	White House Photo Office
S. 008	Frankfurter Allgemeine Zeitung
S. 010	Christian Kruppa, Atlantik-Brücke / Katharina Draheim
S. 015 – 017	Raum 11 / Benjamin Schmidt
S. 019 – 033	Raum 11 / Jan Zappner auch Harald Paulenz
S. 023	
S. 035 – 039	Atlantik-Brücke / Katharina Draheim
S. 041 – 045	Raum 11 / Yehuda Swed
S. 047	Stefan Krutsch
S. 049	Oliver Tamagnini
S. 051 – 055	Atlantik-Brücke / Eveline Metzen
S. 056 – 059	Wonge Bergmann
S. 061	Atlantik-Brücke / Katharina Draheim
S. 063 – 067	Heiko Laschitzki
S. 069	Atlantik-Brücke / Katharina Draheim
S. 071 – 073	Atlantik-Brücke / Philipp Wehrend, Laura Lasswell
S. 075	Atlantik-Brücke / Katharina Draheim
S. 077	Atlantik-Brücke / Philipp Wehrend
S. 079	Tobias Everke
S. 081	Atlantik-Brücke / Philipp Wehrend
S. 082 – 085	Atlantik-Brücke / Katharina Draheim, Philipp Wehrend
S. 087	Ina Fassbender
S. 089	Atlantik-Brücke / Laura Lasswell
S. 091	Atlantik-Brücke / Eveline Metzen
S. 093	Atlantik-Brücke / Philipp Wehrend
S. 095 – 097	Stefan Krutsch
S. 099	Atlantik-Brücke / Eveline Metzen
S. 101	Atlantik-Brücke / Philipp Wehrend, Kristoffer Tripplaar
S. 102 – 103	Kristoffer Tripplaar
S. 104 – 105	Atlantik-Brücke / Katharina Draheim, Philipp Wehrend
S. 106 – 107	Atlantik-Brücke / Katharina Draheim, Kristoffer Tripplaar
S. 109 – 113	Atlantik-Brücke / Katharina Draheim

Gremien

Geschäftsführender Vorstand

Vorsitzender:

Friedrich Merz, Mayer Brown LLP, Düsseldorf

Stellvertretende Vorsitzende:

Edelgard Bulmahn, Vizepräsidentin des Deutschen Bundestags,
Bundesministerin a.D., Berlin

Professor Dr. Burkhard Schwenker, Roland Berger Strategy Consultants
GmbH, Hamburg

Schatzmeister:

Professor Dr. Andreas R. Dombret, Deutsche Bundesbank, Frankfurt am Main

Geschäftsführerin:

Eveline Y. Metzen, Berlin

Weitere Vorstandsmitglieder

Kai Diekmann, Axel Springer SE, Berlin

Jürgen Fitschen, Deutsche Bank AG, Frankfurt am Main

Angelika Gifford, Hewlett-Packard GmbH, Böblingen

Dr.-Ing. Jürgen R. Großmann, Georgsmarienhütte Holding GmbH, Hamburg

Dr. Ingrid Hengster, KfW Bankengruppe, Frankfurt am Main

Professor Dr. Michael Hüther, Institut der deutschen Wirtschaft Köln e.V., Köln

Botschafter Wolfgang Ischinger, Allianz SE, München

Alexander Graf Lambsdorff, MdEP (ALDE), Europäisches Parlament, Brüssel

Staatssekretär Christian Lange, MdB (SPD), Bundesministerium der Justiz und

für Verbraucherschutz, Berlin

Philipp Mißfelder, MdB (CDU/CSU), Deutscher Bundestag, Berlin

Omid Nouripour, MdB (Bündnis 90/Die Grünen), Deutscher Bundestag, Berlin

Lawrence A. Rosen, Deutsche Post DHL, Bonn

Karsten Uhlmann, Frankfurter Brauhaus GmbH, Frankfurt (Oder)

Michael Vassiliadis, IG BCE, Hannover

Max M. Warburg, M.M. Warburg & CO, Hamburg

Ehrenmitglied:

Dr. Richard von Weizsäcker, Bundespräsident 1984 bis 1994

Ehrenvorsitzender:

Dr. h.c. Walther Leisler Kiep, Vorsitzender der Atlantik-Brücke 1984 bis 2000

(Stand: Mai 2014)

